

[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)

# دعاة الإيجابية

مع النفس والآخرين

\*\* معرفتى \*\*

[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)

منتديات مجلة الابتسامة

محمد فتحى  
خبير إدارى



# دُعْوَةُ الْإِيمَانِ مَعَ النَّفَسِ وَالآخْرِينَ

\*\* معرفتي \*\*  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتديات مجلة الإبتسامة

محمد فتحى

خبير إداري

**حقوق الطبع محفوظة**

**الطبعة الأولى ١٤٢٣ هـ / ٢٠٠٢ م**

**رقم الإيداع : ٢٠٠٢ / ٢٤٥٦**

**I.S.B.N. :  
977-265 - 349 - 4**



**دار التوزيع والنشر الإسلامية**

**مصر - القاهرة - السيدة زينب ص. ب ١٦٢٦**

**٢٥١ ش بورس عيد ت: ٢٩٠٠٥٧٢ - فاكس: ٢٩٣٢٤٧٥**

**مكتبة السيدة، ٨ ميدان السيدة زينب ت: ٢٩١١٩٦١**



## المحتويات

| الصفحة | الموضوع  |
|--------|--|
| ٥      | مقدمة  |
| ٧      | من أين نبدأ؟                                   |
| ١٥     | من هنا نبدأ.....                               |
| ٢١     | السقوط في بئر السلبية والنجاة منها             |
| ٣٥     | بناء الإيجابية داخل النفس                      |
| ٧٧     | مهارات ضرورية للنجاح في الإيجابية ..           |
| ١١١    | صفات شخصية للتميز في الإيجابية ..              |
| ١٢٧    | فن الحوار الإيجابي مع الآخرين ..               |
| ١٤٣    | المواجهة : القوة والثقة في التعامل مع الناس .. |
| ١٥٥    | في النهاية : عضوية نادي الإيجابيين ..          |
| ١٥٧    | المراجع ..                                     |

**\*\* معرفتي \*\***  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
**منتديات مجلة الابتسامة**

## المقدمة

عاش الأستاذ ماضى حياة هادئة دائمًا دون أى مشكلات لم يكن بها ما يعكر صفوها؛ فهو ملتزم بمبداً عاش به ومات عليه وهو الابتعاد عن الناس حتى أنه عند وفاته أوصى ابنه الوحيد مضارع أن يسير على نفس نهجه فما كان من الابن إلا الالتزام بما أوصاه به أبوه بل زاد عليه بأن ابتعد عن الناس تماماً وعاش حياته في هم دائم وقلق مستمر بأن يقترب منه أحد أو يدنو هو منهم حتى ولو كانوا على الخطأ.. وصلت حياته إلى حد الذعر من الناس.

ولسوء حظ مضارع ماضى أنه تزوج من سيدة كانت تحب الناس وتعامل معهم قبل أن تتزوجه فلما عاشا معاً تعودت على طبعه وتطبعت به فانقطعت معه عن الناس ولكن أنجبا ولداً أسميه مستقبل مشرق تيمناً بأن يكون على نفس شاكلتهما ولكن لم يكن لهما ما أرادا، فهذا المستقبل المشرق كان يحب الناس ولم يكن يخاف منهم.. يختلط بهم ويتعلم منهم.. يؤثر فيهم ويتأثر بهم، وكثيراً ما حدثت مشادات بينه وبين أبيه خاصة في هذا الأمر إلى أن جاء اليوم الذي أنهى حياة الأب بأن تناقض مع ابنه وأمره بأن يتبعده عن الناس، كما يفعل هو وكما فعل جده من قبل، وفي هدوء تقدم الابن وأمسك بيده مخطوطاً وقال لأبيه: لماذا لا نبدأ من الآن؟

علينا ألا نسقط في بئر عميق لا نجد فيها سوى السلبية من الناس والخوف منهم، علينا أن نعيش مع الناس نأخذ منهم ويعطوننا.. نقى حياتنا وحياتهم من عثراتها، نحن نحتاج إلى أنفسنا وإلى الناس وكذلك هم يحتاجون إلينا، وأن



نصير على أذاهم ونتعامل معهم خيراً من أن نعتز لهم.

فوجئ الأب بما يقال فخطف المخطوطة من مستقبل مشرق ووجد فيها عبارات محددة مثل :

- من أين نبدأ؟
- من هنا نبدأ.
- السقوط في بئر السلبية والنجاة منها.
- بناء الإيجابية داخل النفس.
- مهارات ضرورية للنجاح في الإيجابية.
- المواجهة والثقة في التعامل مع النفس.

وقع المخطوطة من يد مضارع وسقط هو مغشياً عليه لفترة طويلة فلما أفاق وجد ابنه مستقبل مشرق أمامه يقبل يده سأله سؤالاً واحداً: هل ما حدث بيننا من حديث كان حلمًا أم حديثاً حقيقياً؟

أجابه ابنه أن الأمر حقيقي ولم يكن حلمًا وبأنه مصرٌ على كل ما قاله بأن علينا جميعاً أن نبدأ من جديد.. فخرّ الأب مضارع ميتاً من هول الحقيقة وظللت بجانبه المخطوطة والتي تحمل عنوان

### «دعوة للإيجابية مع النفس والآخرين»

والتي تدور حول اعتزال الماضي سلبياً عشناء ومضارع نستفيد من أخطائه لنواجه غداً مستقبلاً مشرقاً.

المؤلف





**\*\* معرفي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## من أين نبدأ؟

الواقع يقول إننا نقوم دائمًا بتعديل أنفسنا وسلوكياتنا ليتناسب مع نمط حياتنا وتغيراتها، فنحن نتعامل مع رؤسائنا ومسئوليانا بغير الطريقة التي نتعامل بها مع زملائنا ورؤوسينا، وكذلك نتعامل مع والدينا بشكل مختلف عن أطفالنا.

ولكن الذي يحدث أننا أحياناً كثيرة ما نتعامل بنمط محدد واضح في حياتنا، وشبه ثابت عند أفراد كثيرين في عملنا، وحتى في حالة وجود موقف غريب علينا، ويطلب نمطًا غير الذي اعتدنا عليه بحد أنفسنا نتساءل ماذا نفعل ونجد أنفسنا في حيرة من أمرنا.

لماذا؟

لأننا لا نعرف البداية

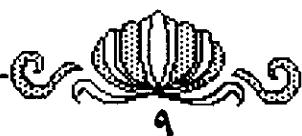
- أين تكمن البداية؟

ابداً الآن بأن تعرف من أنت فإذا عرفت ارتاحت نفسك وتنبهت إلى ما يدور حولها. وأول مبادئ الراحة النفسية أن تعرف أين يكمن الخطأ.

فابداً بأن تعرف أين الخطأ داخل نفسك في كل شيء، في حياتك، في عملك.

مع زوجتك وأولادك وحياتك الشخصية مع نفسك.

والآن..



في عملك :

- هل تحب فعلا العمل الذي تقوم به؟
- هل ستكون سعيدا لو ظللت بقية حياتك تعمل في مثل هذا العمل؟
- هل يمكنك أن تستمر في هذا العمل لو قل الأجر الذي تتلقاه؟
- هل تشعر بالفخر بعملك هذا؟
- هل تتحدث مع الآخرين عن عملك ومستقبلك في هذه المهنة؟
- عندما دخلت إلى هذه المهنة، هل كان القرار قرارك أم كانت صدفة فجائية؟
- هل تخيل نفسك سعيدا في مهنة أخرى غير التي تعمل فيها الآن؟
- هل وأنت ذاًهباً إلى عملك تكون في حالة حماس شديد للعمل أم تجري قدميك جراً مضطراً وإلا أجبرت على ترك الوظيفة قسراً؟
- في عملك الحالي، هل تبحث عن مهام تبعث على التحدي وتقدم الجديد فيها أم الأمر لديك روتيني ولا تحبذ الدخول في تحديات جديدة؟
- هل عملت عدداً أكبر من ساعات العمل المحددة لك؟
- هل تبحث دائماً عن كل ما هو جديد في مجال عملك وتهتم به؟
- ما خطواتك الجديدة لتحسين قدراتك ومهاراتك في هذا العمل؟ هل لك أن تحدد لها لنفسك وتقيمها دون مبررات؟



- هل فكرت في تغيير عملك الحالى؟
- هل ترى أن مديرك وشركتك لا يستحقان أن تعمل معهما فأنت خسارة فيهما؟
- عندما تكبر في السن، هل تخيل نفسك تحكى لأولادك وأحفادك عن عملك هذا بمنتهى الفخر والحب بما صنعت؟
- إذا قامت المؤسسة التي تعمل بها الآن بإعطائك مكافأة عظيمة—احلم من فضلك—هل تصدق هذا الحلم؟ أم أنه ترى أنهم لن يفعلوا هذا أبداً؟

### مع زوجتك وأولادك وحياتك الشخصية :

- هل لزوجتك وأولادك تقدير في حياتك؟  
— لماذا؟
- هل زوجتك مثلما تخيلت وتوقعت؟
- هل هي أسوأ مما تخيلت؟
- هل أولادك مثلما كنت تحلم بهم في الصفات والأخلاق والتربية؟
- هل لديك وقت تقضيه مع عائلتك لتصحح لهم ما تراه خطأ أم تأخذك الدنيا سعيا وراء أكل العيش والمال؟
- هل علاقاتك بأسرتك وأسرة زوجتك متربطة وتصلها دائماً؟
- هل تحب والدة زوجتك (حماتك) وتقدرها مثل والدتك؟ أم تجد أنها شيطان لا يتفوه دائماً إلا بشر؟



- هل تحب دائماً أن تحيى حياة أحلام اليقظة؟
- هل تعيش في حلم أن تكون رئيساً أو وزيراً قوياً تحكم وتنهى في الخلق؟
- هل أنت دائماً ما تقدم التنازلات لزوجتك وأولادك بدعوى أن تكون رجلاً معطاءً؟
- هل تمني أن تخلص من زوجتك وحماتها معاً وتعيش في حلم جميل يسوده السكون والهدوء؟
- بصراحة هل أنت موضع احترام بين أفراد أسرتك وجميع من حولك؟
- هل يتتجاهلك الآخرون ولا يهتمون بك؟
- هل من حولك يمثلون أهمية كبيرة لك؟
- هل أنت حريص على الاتصال يومياً بأسرتك من العمل لطمئن عليهم.

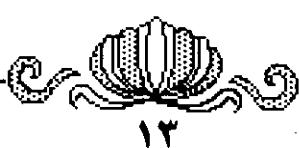
مع نفسك :

- هل تحرض على أن تستجم مع نفسك وبمفردك أم تأخذ أحداً معك؟
- هل تفك في الأنشطة التي سوف تقوم بها في إجازتك أم تذهب وتدع نفسك للريح أينما تجيء أطير معها؟
- هل تخطط الأنشطة التي تنوى القيام بها أم ترمي الحمل على الآخرين ليعدوا ويختاروا هذه الأنشطة أم هم يعدون وتشارك أنت فقط دون رأي منك؟
- هل تقضي وقت فراغك في شيء مفيد أم تقضيه في تسلية عادمة غير مفيدة



ولا تتطلب حركة؟

- في وقت فراغك أو إجازتك، هل تتمني مجئها لتنجز بعض الأعمال المتأخرة أم لتنام أم لتفكر في جديد يدفعك نحو التميز؟
- هل تسدد فواتير الكهرباء والتليفون وكل ما يقتضي أن تقوم أنت بسداده في وقته المحدد أم تتركه إلى آخر موعد فهو أمر مزعج لك؟
- أفضل نشاط تقوم به، يكون وأنت منفرد مع نفسك أم مع أحد أفراد أسرتك أو أي شخص آخر؟
- هل لك إجازات ثابتة، أم حسب العمل والظروف والحياة . . . ؟
- هل دائماً ما تسمع كلاماً غير محبذ لك من أقرب الناس لديك عن أهمية أن تكون إنساناً آخر غير الذي أنت فيه؟
- هل لديك عمل تطوعي تقوم به في إحدى المؤسسات الخيرية وتواظب عليه؟
- هل تنام بصورة كافية أم تنام كثيراً؟
- هل تجد وقتاً للنوم أم أنت دائماً مجهد؟
- هل تندم لأنك اتخذت مساراً خاطئاً في حياتك واختار آخرون أمامك مسارات أخرى ونجحوا؟
- هل تعرف لماذا نجح الآخرون وفشلتك أنت؟
- هل ترى أن المحسوبية لها دور في نجاح الآخرين الذين نجحوا من تعرفهم، أم

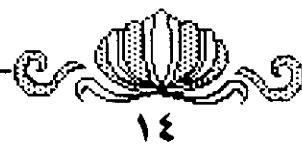


أنهم اجتهدوا في أعمالهم وتصرفا بطرق ذكية في بناء علاقات قوية مع الآخرين مكتنفهم من تحقيق أحلامهم المشروعة دون أن يخسروا أنفسهم؟

- هل ترى أنك أنت نفسك الذي كنت تتمناها من قبل؟

وَاللَّهُ.. إِذَا كُنْتَ قَدْ أَحْسَنْتَ بِحَزْنٍ وَخُمُورٍ مَا قَمْنَا بِهِ مِنْ إِنْتَرَاهُ نَفْسَكَ  
عَلَى نَفْسِكَ.. قَمْ مَعَنَا - وَنَدِه لَنْ تَرَكَ - بِاسْتِكْمَالِ هَذِهِ الْمُرْبَيَّةِ لَكَ،  
فَهِيَ لَكَ لَكَ نِبْأٌ مَعَا.

ooooo





**\*\* معرفي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## من هنا بـدا

فيما سبق كنا نحاول أن نستثير الهمة بأن نبحث داخلك عنك، والآن وقد فعلنا فنحن نتطلع إلى تحديد كينونة سلوكك ومدى قوته وضعفه، حتى تحدد بنفسك دونما تدخل من أحد ما تحتاج إليه لتقوم به، حتى لا تشعر بحرج أو شفقة من أحد لتبدأ بنفسك لتساعد ذاتك. ونحن هنا في البداية نضع أمامك خمسة عشر سؤالاً سوف يتضح منها لك ما مستوى سلوكك الإيجابي.. وعليه فبداية التشخيص السليم بداية الحل الصحيح.

- أطلب من الآخرين - أيما كانوا رؤساء أو زملاء أو زوجتي - القيام بالمهام والأعمال المطلوبة مني دون شعوري بالذنب أو الحرج.
- حينما يُطلب مني أي عمل من أي شخص ولا أرغب في القيام به أعبر عن رفضى القاطع وأقولها له «لا» بمنتهى الصراحة ولاأشعر بالذنب أو الحرج.
- لاأشعر بالحرج أو الارتباك حينما أخاطب مجموعة كبيرة من الناس.
- رأيى صريح ومعلن في كل شيء بداية منرأيى في مديري وحتى زوجتى .
- عندما أغضب يعرف من أمامى بسرعة فوجهي يظهر عليه انفعالاتى وبوضوح شديد .
- عندما أغضب أعبر عن شعورى بالغضب بشكل متزن وهادئ ولا ألقى باللوم على أحد ولا أقوم بالتجريح .



- أجد في نفسي سعادة بالغة حينما أتكلم مع مجموعة كبيرة من الناس.
- إذا وجدت نفسي لا أتفق في وجهة نظر مع مجموعة من الناس أو مع زوجتي يمكنني أن أتمسك بوجهة نظرى وبقوه دون أنأشعر بحرج أو إحساس بعدم اللياقة في التعامل.
- إذا أخطأت أعترف بذلك وفورا.
- إذا تسبب أحد الأفراد في مشكلة لي لا أدعه حتى يعرف ذلك.
- إذا ما قابلت غريبا فجأة في أحد الاجتماعات أو غيرها أكون مرتاحا وآخذ الأمر بيسر وسهولة ولا أشعر بحرج أو ارتياح.
- لا أسفه ولا أحقر آراء الغير، وإطلاقا لا استعمل ألفاظا مثل: غير منطقي، غير عقلاني، بعيد عن العقل، غبي، . . .
- عادة ما أفترض أن الناس أكفاء وأهل للثقة ولا أجد صعوبة في تفويض الغير للقيام بمهام أحدهما لهم.
- أنا والآخرون لدينا احتياجات، لهم الحق في تلبيتها وأنا أيضا، فما المانع أن أفوز ويفوز مع الآخرون، فكلنا لابد أن نحقق ما نريد.
- إذا ما قمت بعمل جديد لأول مرة ولم يسبق لي أن قمت به أشعر بالثقة والتفاؤل في الانتهاء منه بحسن النتائج إن شاء الله.

والآن أعطي لك سؤال خمس درجات. وحدد لهم تأخذ هذه  
الدرجات الخمس لك سؤال.



الأصل أن يجتمع لديك (٧٥) درجة.

•• فإذا ما اجتمع لديك أكثر من (٦٠) درجة فأنت قد بدأت وتعرف طريقك نحو الإيجابية.

•• وإذا ما حققت أقل من ٦٠ درجة وحتى ٤٥ درجة فأنت في بداية الطريق الإيجابي واتجاهك السلوكى بما معقولا جدا ونحن هنا معك لنزيد من هذه الإيجابية.

•• وإذا ما حققت ٤٥ درجة وحتى ٣٥ فأنت رجل إيجابي ولكن في مواقف ومواقف غالبا ما تكون عدوانيا أو سلبيا في كثير من الأحيان.

•• وإذا وجدت نفسك حققت أقل من ٣٥ درجة لا تندم على ما بدأت فيه من قراءة هذا الكتاب، فقط استكمل معنا ولا تخش مزيدا من الإحباطات.

٠٠٠٠٠



**\*\* معرفتي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

# **السقوط في بئر السمية**

## **والنجاة منها**

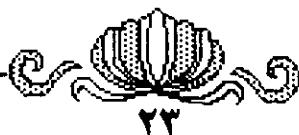
\*\* معرفتي \*\*  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
منتديات محلة الإبتسامة

## السقوط في بئر السلبية والنجاة منها

- من منا يشعر بالسلبية دائماً وأنه ليس هناك أمل؟
- من منا يعتز بنفسه دائماً ويُشَفِّق على ذاته؟
- من منا مصاب بداء الفشل المزمن؟
- من منا ينجح في كل ما يريد وباستمرار؟
- من منا أسير روتين حياته؟
- من منا يستطيع أن ينْتَج كل يوم جديد بفكر متجدد؟
- من منا نفسه؟

كل الناس في كل العالم لديهم نقاط قوة وضعف والكل ينجح ويفشل، يقع ويقوم مرة أخرى، يتعرّض ولكن لا يظل على الأرض بل ينهض بنفس مستوى السقوط، لا ليقف لينفض عنه تراب الأرض بل ليتعلم لماذا سقط ووقع، هذا هو الفارق بين ضدين: السلبية والاعتزاز بالنفس.

انظر لنفسك: ما مصادر قوتك وكيف تبنيها وما نقاط ضعفك وكيف تقويها، هل تعرف ذلك عن نفسك.



### انظر لنفسك هل أنت :

- تؤثر في الآخرين ليؤدوا الأعمال التي تريد إنجازها.
- تقنع الآخرين لتحقيق أهداف ما بحماس.
- تحدث الآخرين على العمل وباختيارهم.
- ناضج ولست صاحب تصرفات طفولية.
- صاحب همة نفس عالية حيث قوة الشخصية والإقدام والعزم والتصميم.
- صاحب قدرات إدارية كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والتعليم والإنجاز واتخاذ القرارات.
- منطقي وحاسم في الأمور.
- نشيط ويقظ.
- تتطلع نحو الأفضل.
- تستطيع تدريب الآخرين على أي شيء من جانبك.
- تعرف عملك جيدا وكل شيء عنه.
- تستطيع أن تحقق إنتاجية عالية بتكلفة منخفضة وبجودة رائعة.
- لديك القدرة على مواجهة أزمة بهدوء.
- تداوم على التعلم لتحسين أدائك.



– تحافظ على لياقتک البدنية.

– تراعي مشاعر الآخرين.

– تمسك نفسك عند الغضب وتمسك انفعالاتك.

– لديك القدرة على الاستماع للأفكار المعاشرة.

– تقدر على أن تتكيف مع شخصيات جديدة متنوعة ومتباعدة.

– صاحب مظهر جيد.

– متفائل وتنظر للأمام.

– إلى غير ذلك من الصفات العديدة.

إن لم يكن بك أي صفة مما سبق أو بك عكس كل هذه الصفات فلا تيأس ولا يدعوك هذا إلى السلبية في حياتك.

فقط حدد بنفسك أي صفات أخرى تجدها في ذاتك .. فقط ابتعد عن قول إنك العبقري الوحيد في هذه الدنيا وأنك تفهم في كل شيء والناس لا يعرفون أي شيء.

إن لم تخلص من هذه الصفة، فهذا المكان ليس لك، اذهب إلى أقرب طبيب نفسي وإن تخلصت من هذه الصفة أو ليست موجودة بك فأبشر فنحن في طريقنا للخروج من البئر اللعينة فقط:

– لا يوجد إنسان كامل على وجه الأرض.

– إن لم تجد في نفسك أية صفة تدفعك للأمام يكفيك صدقك مع نفسك ومن



هنا فأبدأ .

– أصبحت الآن صاحب قيم فأنت رجل صادق أمين مع نفسك ، وهذا الرجل نادر الوجود فالأمانة والصدق صفات صعب العثور عليها في تلك الأزمنة فهنئها لك يا رجل .

– تعلم مما فشلت فيه فالضررية التي لا تقصم ظهرك وتقتلك تزيدك قوة وعنادا مع الظروف .

– لا تغرق في محيط الماضي بأن تحبي التجارب الفاشلة ، انظر إلى المستقبل ، ماذا سوف تقدم غدا .

– لا تُضع وقتك هباءً ، استثمره ولا تجلس إلا مع الإيجابيين الواثقين في أنفسهم ولا تجالس شياطين السلبية والتغنى بماضي الإنجازات السابقة .

– انظر لنفسك ماذا تحتاج : تعليم تعلم ، تدريب تدرب ، لغة ادرس ، خبرة اعمل وشارك الآخرين ، اتخذ لنفسك ما يصونك ويصرفك عن ماضي لعين ، فأنت الآن في رحاب الفكر الإيجابي وامنِع الأفكار السلبية أن تراود ذهنك واستبدلها بأخرى إيجابية .

– اعرف أن البداية هي أصعب جزء في أي عمل .

– خصص وقتاً للتفكير والخطيط ، فكر في أهدافك واحسب تقدمك فيها وحدد الأفعال التي يجب أن تقوم بها حتى تحقق هذه الأهداف .

– ابدأ يومك بإيجابية .. فكر في الأشياء الحببة إليك والتي تسعدك ولا تفكّر في



المشكلات التي من الممكن أن تحدث.

- كن واقعياً حدد لنفسك أهدافاً يمكن تحقيقها ثم قم بتقسيمها إلى أهداف صغيرة، وحاول أن تحقق شيئاً واحداً على الأقل كل يوم لتصل في النهاية إلى أهدافك.

- خاطر فليس هناك ما يمنع من المخاطرة ولكن خاطر بشكل مدروس وتحمل المخاطرة ما دمت مقتنعاً بصحة فكرتك.

- تعلم دائماً الجديد وإن لم تكن كمداً نتيجة أنك أصبحت تمثلاً لا حراك فيه. فالجديد يصنع التغيير والتغيير يبعث الدفء والحياة في الأوصال ويبعدها عن السكون والموت والحياة العملية مثل دراجة لن تقع من فوقها ما دمت تجري بها.

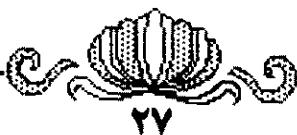
- لا شيء في هذا العالم يستطيع أن يحل محل المثابرة ولا حتى الموهبة.

- راقب أفكارك لأنها ستصبح كلمات، راقب كلماتك لأنها ستصبح أفعالاً، راقب أفعالك لأنها ستصبح عادات، راقب عاداتك لأنها ستصبح أخلاقاً، راقب أخلاقك لأن مصيرك يتعلق بها.

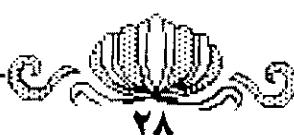
- فكر قبل أن تتحدث حتى لا تنتم على كلام لك وسيطر على أعصابك.

- ارتدي من الملابس المناسب لك واعتن بمظهرك فهذا سيدفعك إلى الثقة بنفسك وثقة الآخرين بك.

- لا تنس صحتك.. مارس الرياضة وبانتظام وحافظ على هيئتك فلن تكون إيجابياً وأنت كسول أو صاحب وزن الفيل.



- أعط الآخرين ولصالحهم دون أن تتوقع أى شيء في المقابل.
- لا تحب ما أنت عليه بل احب ما يمكن أن تكون عليه.
- لا تسع أن تقلد الآخرين في تصرفاتهم فلن تكون هم بل ستكون مسخاً منهم وليس لهم.
- كن حاسماً دون تسرع عند اتخاذك قراراً.
- \* خذ وقتك الكافي للتفكير فيها.
- \* لكل قرار نتائجه إذا حدثت هذه النتائج فسوف يساعدك ذلك في اتخاذ القرار.
- \* لا تدع الآخرين يقررون لك فالقرار قرارك وحدك وأنت تحمل مسئوليته.
- \* إذا أخطأت لا تقع في البئر مرة أخرى، صبح أوضاعك واستفد مما وقعت فيه، استفد من الخسارة.
- كل شيء تحلم به وتتصوره وتؤمن به يمكن أن يتحقق فقط إذا توافر لك الفكر الإيجابي لتحقيقه.
- اختر قدوة لك تتمنى أن تكون مثلها وتابع سيرتها وأسباب نجاحها حتى تسير على نفس النهج وتصل إلى نفس المستوى الذي تأمله.
- أخيراً أطلق العنان لنفسك لتحقيق كل ما تريده على المستوى الشخصي وفي العمل وفي كل حياتك.
- لا تنس عمالة أثروا في العالم بفعل الإيجابية في حياتهم:



- الخلفاء الراشدون، بأفعالهم وأعمالهم الخالدة.
  - خالد بن الوليد، سيف الله الذي لا يسل إلا على الأعداء.
  - ريعي بن عامر، الرسول إلى رستم قائد جيش الفرس.
  - عمرو بن العاص، أرطبون وداهية العرب وفتح مصر وقاهر الرومان.
  - ذو القرنيين، بتوظيفه لجميع القدرات المادية والبشرية في بناء سد ياجوج وماجوج.
  - هرقل سليمان، بفرضه أن يرى قوماً يعبدون الشمس من دون الله.
  - هيلين كلين، لم تكن تسمع أو ترى فكانت رمزاً للإيجابية المطلقة.
  - رونالد ريغان، رئيس أمريكا الأسبق وكان ممثلاً في بداية حياته.
  - جورج فورمان، بطل العالم في الملاكمه وكان عامل تجميع الكترونيات.
  - غاندي، زعيم الهند المتحدى لأنجلترا بالصبر والصمود.
  - محمد إقبال، مؤسس باكستان الجديدة.  
– فاختر لنفسك هدفاً وابعث في نفسك الهمة لتصل إليه.
- والآن بعد كل ما سبق هل يمكنك أن تعتمد على نفسك، جرب فلن تخسر شيئاً هل :

- ١ - عندما تواجه مشكلة ما يكون أول رد فعل منك هو أن :
  - أ - أحاول حلها بطرق مختلفة .
  - ب - أستعين بشخص آخر لحل المشكلة .



ج - أؤجل حل المشكلة حتى يتم حلها من تلقاء نفسها.

د - أتنحى عنها فهي صعبة ولا يمكنني أن أتعامل معها.

٢ - في وقت أزمة ما ، يفترض الناس من حولي أنني سوف :

أ - أقوم بدور القائد فأساعد نفسي والآخرين .

ب - أقدر على حل الأزمة الخاصة بي فقط .

ج - أظل هادئاً وأطمئن من حولي .

د - أصاب بالفزع والهلع .

٣ - إذا طلب مني إنسان مساعدة في وقت غير مناسب لي ربما :

أ - أترك ما أفعله وأساعدك .

ب - أؤجل المساعدة وأحدد له وقتاً نبدأ فيه .

ج - أخبره أنني مستعد لمساعدته ولكنني مشغول الآن .

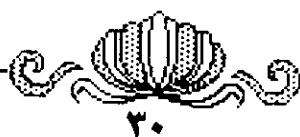
د - أغضب منه لأنه لا يشعر بمدى مشغوليتي الحالية .

٤ - في كثير من الأحيان أكون أنا من يتنازل تجنيباً للصراع :

أ - صواب .

ب - بحسب الظروف .

ج - خطأ .



٥ - عندما يحتاج شخص - قريب لى فى عمل أو خلافه - إلى مساعدة ما فى

مشروع هام :

أ - يلجأ إلى أولاً .

ب - يلجأ إلى إذا أدرك أنه فى مجال معرفته .

ج - يلجأ إلى عندما لا يجد أحداً سواي .

د - لا يلجأ إلى أبداً .

٦ - عندما يحتاج صديق أو قريب إلى نصيحة يعرف أنى سوف :

أ - أقدم له اقتراحات كثيرة ليدرسها .

ب - أنصحه بما أعتقد أنه أفضل طريق للقيام بهذا العمل .

ج - أطلب منه أن يقوم بما أراه الأفضل .

د - أراوغه .

٧ - إذا كنت عضواً في فريق عمل كبير ونجم الفريق في عمله وقام الآخرون

بشكراً لاعضاء الفريق وتقديرهم مقابل جهودهم بينما لم تقدر جهودك :

أ - لا شيء ، فأنا أتقاضى أجراً مقابل جهدى .

ب - أتأكد بهدوء من أن الإدارة على علم بإسهاماتي وجهودى .

ج - أطلب من باقى أعضاء الفريق أن يقدروا إسهاماتي وجهودى .

د - أفترض أننى لم أقدم إسهامات جيدة كإسهامات زملائى فى الفريق .



٨ - وعدت أسرتك أنك سوف تتنزه معهم يوماً ما ، وعند خروجك معهم من المنزل اتصل عميد مهام تليفونياً ويطلب طلباً ما يؤخرك عن الأسرة ..

ماذا تفعل ؟

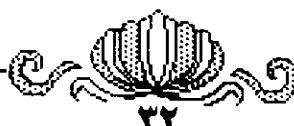
- أ - تلبى طلب العميل.
- ب - تخبر العميل بأنك في طريقك للتنزه مع أسرتك.
- ج - تخبر العميل بأنك سوف تلبى طلبه غداً مبكراً جداً.
- د - تكلف أحد العاملين معك بتلبية طلب العميل وتسرع لتلحق بالأسرة.

٩ - عند تقدمك لإحدى الوظائف وجدت شخصاً عزيزاً عليك يتقدم لنفس الوظيفة علماً بأنه أفضل منك في المؤهل :

- أ - تنسحب من التقدم للوظيفة.
- ب - تخبر الممتحن أن صديقك أفضل منك في كل شيء ولكن لديك طموح في هذا العمل.
- ج - تكشف جهودك فيجب أن تفوز بأي ثمن.
- د - تحاول تشويه صورة صديقك في المقابلة.

١٠ - عندما تواجه قراراً صعباً فسوف يكون تصرفك المترجم هو :

- أ - أن تفكك في تأثير أفعالك على الآخرين.
- ب - تقوم بالفعل الذي تراه مناسباً في هذه الحالة.
- ج - تفعل الصواب بغض النظر عن النتائج.
- د - تقوم بما هو أصلح لك.



اختر ما تشاء وحسب رغباتك وما تقوم به فعلًا وليس ما ترغب القيام به لكونه صحيحا.

– قم بإعطاء رقم (أ) ٣ درجات، رقم (ب) درجتين، رقم (ج) درجة واحدة، رقم (د) صفرًا.

إذا كنت حصلت على :

– ٢٦ وحتى ٣٠ درجة فأنت هنا تتفانى في خدمة الآخرين فأين ما تسعى إليه من احتياجات ورغبات لك ومن أجل الآخرين. لا تنس نصيبك من الأمور.

– ٢٥ وحتى ٢١ هل تسمح لي أن تتحذنني صديقاً لك، فأنا أود مصاحبتك دائمًا فأنت يمكن الاعتماد عليك ويندر وجودك في هذا الزمن.

### ولاحظ أنك لا تعيش في أحلام اليقظة حيث الآخرون أولاً.

– ٢٠ وحتى ١٥ درجة ألا تلاحظ أنك شخص شبه أناي لا تهتم إلا بنفسك ومصالحك. راجع مواقفك هل تتمنى أن تتعامل بنفس المعاملة التي تعامل بها الآخرين.

– ١٥ درجة فائق : عد مرة أخرى إلى بداية السقوط فأنت لم تخرج من البئر بعد.

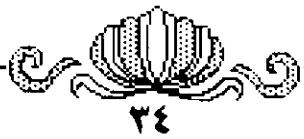
– لا تنس أن تسأل عن أقرب طبيب يتمنى له أن يعالجك.

– لن تكسب أى شخص فى صفك إن لم تتغير.

وفي النهاية ضع لنفسك خطة لتصل إلى حافة البئر وترى الضوء الساطع :



- خطط لتحقيق إنجازات تدعم بها نفسك .
- حدد هدفك في العمل وهو: .....
- وسوف تصل إليه من خلال: .....
- هدفك في حياتك الشخصية هو: .....
- وسوف تصل إليه من خلال: .....
- وتاريخ الوصول إليه: .....
- هدفك في الوصول إلى مستوى عال في التعليم وهو: .....
- الحصول على درجة الماجستير في التخصص، وتاريخ الوصول إليه: .....
- الحصول على درجة الدكتوراه في التخصص، وتاريخ الوصول إليه: .....
- هدفك في الوصول إلى إنجاز رياضي وهو: .....
- وسوف تصل إليه من خلال: .....
- وتاريخ الوصول إليه .....
- هدفك في الوصول إلى نفس مستوى السيد / ..... في مثل تخصصك فهو نموذج يحتذى به في هذا الأمر.  
اكتب ودون الأشياء حتى لا تنسى أو تتناسي، الله معك .
  - لا تؤجل الأمر إلى الغد .
  - ابدأ اليوم .
  - ابدأ فوراً .



بناء الأيجابية  
داخل النفس

\*\* معرفتي \*\*  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
منتديات محلة الإبتسامة

## بناء الإيجابية داخل النفس

يمثل البناء عادة بعدة خطوات مترابطة ذات نسق واحد والإيجابية كبناء تستلزم  
عدة خطوات :

### || الأولى : بناء الثقة بالنفس ||

الثقة شيء داخلي يتمدد وينتشر وهي من الأشياء التي تقوم بها فيدركها الإحساس الداخلي لك - أي يتأثر التفكير والشعور والسلوك والجسد - فتشق وتومن بأهدافك وقراراتك وكذلك بقدراتك وإمكانياتك، أي تؤمن بذاتك وبالتالي يؤثر على التفكير والشعور والسلوك والجسد كذلك.

#### فإذا وجدت أنك في جانب التفكير :

- لا تستطيع أن تفكر .
- ترى أن الأمر صعب للغاية .
- هناك أشياء كثيرة لا تعرفها وتخاف أن تعرفها أو تعامل معها .
- لو كنت تعرف أمراً ما تخشى من تنفيذه أو القيام بعمله فدائماً هناك من هو أحسن منك .
- تخشى أن تفعل أي شيء وتخاف من كل شيء .



**في جانب الشعور :**

- تخاف دائمًا.
- باستمرار تمر بحالة قلق.
- محبط وغاضب على ذاتك ونفسك.
- خائف من المجهول أو الجديد.
- تخاف من التغيير.
- لديك هبوط معنوي حاد.
- حانق على الغير فالأمر لهم سهل على الدوام وتتأثر سلبًا بنجاح الآخرين.

**في جانب السلوك :**

- سلبي.
- في آخر الصفوف.
- تسوف في الأمور.
- بطيء في ردود أفعالك بلا داع.
- متrepid.
- سريع التسليم بالهزيمة.
- ذو حساسية فائقة.



في جانب الجسد :

- تخاف من النظر في عيون الآخرين.

- متوتر وعصبي.

- كسول وخمول.

- تضع رأسك في وضع انحناء دائم.

- تفتقد روح الدعاية والمرح والفكاهة.

إذا وجدت كل ذلك أو بعضاً منه عليك أن تدرك أنك تعانى من انخفاض فى الثقة بنفسك، ويلزم لك أن تبدأ ببناء ثقتك بنفسك من خلال أن تدرك أن:

- الأمر يعتمد على ما تقوم بادائه فعلاً.

- هناك من الناس من يخدعك ويشعرك بأنه يثق بنفسه والعكس صحيح فلا تنخدع فتسقط.

- الثقة تأتي من القيام بأداء الأعمال وممارستها والأخطاء أمر لا مفر منه.

- الآخرين يقيمون ثقتك بنفسك حسب تقييمك أنت.



## وعليك بـ:

- ١ - الممارسة: بناء الثقة عادة يتم الوصول لها بمارسها خاصة وأنك منشرح الصدر، وتعمل بارتياح صافى الذهن وليس تحت ضغط أو هجوم، الأمان الداخلى لشقتكم يكمن فى ممارستك لما تحب.
- ٢ - تصرف وكأنك تثق في النتيجة المتوقعة من ثقتك بنفسك.
- ٣ - إذا ارتكبت خطأ فلا تقف عنده، فقط تعرف على الخطأ واستخدمه كى تضع نفسك على طريق أفضل في المرة القادمة، فالأخطاء وجدت لكى نتعلم منها فهى مصدر للمعلومات، ولا تتفانى في جلد نفسك لأنك أخطأت.
- ٤ - شجع نفسك على النهوض دوماً وادفعها نحو الأمام.
- ٥ - لا تعاقب نفسك وتعامل معها بطريقة سلمية حتى تنمو وتكبر.
- ٦ - حافظ الأفراد الإيجابيين فمن الصعب جداً أن تكون إيجابياً عندما تصاحب أشخاصاً سلبيين.
- ٧ - أعد قائمة بالإيجابيات والسلبيات التي تراها في أمورك وتصرف طبقاً لها.
- ٨ - خصص وقتاً للتفكير والتخطيط وفك في أهدافك واحسب تقدمك حتى الآن وحدد الأفعال التي يجب أن تقوم بها لتحقيق هذه الأهداف.
- ٩ - أجبر نفسك على التركيز على الإيجابيات وعندما تتسلل إليك أفكار سلبية توقف وأعد النظر مرة أخرى.



- ١٠ - تعلم أن تعاطف مع الآخرين وانظر إلى موقفهم وفهم لماذا يتصرفون هكذا وما يمكن أن تفعله لتكوين علاقة إيجابية وبناءة معهم.
- ١١ - افتح أنت الحوار مع الآخرين وافتراض أن الطرف الآخر يشعر بالخجل فبادر أنت بالخطوة الأولى وابدأ حواراً معه.
- ١٢ - كن كريماً في مجامعتك للآخرين فسوف يساعدك هذا على بناء علاقات إيجابية مع الآخرين مما يشعرك بالثقة في نفسك.
- ١٣ - ابتعد عن مواطن الضعف في المناقشات.
- ١٤ - ابدأ يومك بإيجابية وفكر في الأشياء التي تحبها وتجيدها ولا تفكّر في المشكلات والعقبات.
- ١٥ - إذا وجدت نفسك في مأزق وموقف غير محتمل ابتعد عن متسببي هذه المواقف وخذ راحة بعيداً عنهم.
- ١٦ - حدد لنفسك أهدافاً يمكن تحقيقها بواقعية وجزء هذه الأهداف واجتهد أن تتحقق منها الكثير باستمرار فهذا سوف يمنحك الثقة اللازمة لمواجهة أهداف كبيرة وبعيدة.
- ١٧ - تحمل المخاطرة المدرورة مادمت ملتئماً بصحة فكرتك.
- ١٨ - تعلم دائماً الجديد وتميّز به.
- ١٩ - فكر قبل أن تتحدث وسيطر على أعصابك.
- ٢٠ - اعتن بصحتك وهيئتك وارتد من الملابس المناسب فالصحة والمظهر الجيد يزيدان من ثقتك بنفسك ويجعلان الآخرين يركزون على قدراتك بدلاً من أن يغوصوا في أعماقك ويتساءلوا سراً عن اختلافك عن الآخرين.



## || الثانية: التخلص من القلق ||

- القلق هو الشعور الذي يصيبك بالاكتئاب والاضطراب عند التفكير فيما سيكون من أمر المستقبل. ماذا لو فشلت؟ ماذا لو رفضك الآخرون؟

- إنه سلسلة من الأفكار والهواجس والتخيلات السلبية التي تقترب العقل الوعي بطريق لا سلطان لك عليها.

- كيف يتمنى لك أن تعيش حياة إيجابية وداخلك هذا القلق.

- كيف لك أن تحيا ولديك القدرة على الإحساس بالسعادة والسعادة والنجاح والصحة الجيدة وإقامة علاقات حب ناجحة وسلامة وداخلك :

• متابعة جسمانية كالألرق والصداع وألام الظهر والفرج والتوتر الشديد والذعر.

• علاقات مضطربة بين الأسرة وفي العمل وبين الأصدقاء.

• سوء الأداء في العمل وانخفاض القدرة الإنتاجية والأزمات المالية المطاحنة.

• انعدام الثقة بالنفس واحتقار الذات والاكتئاب.

- لكنى تنتصر على القلق وتسعد بأن تعيش حياة إيجابية لديك خمس مخططات ووسائل إذا أتقنت استخدامتها تخلصت من القلق نهائياً وهذه الوسائل هي :

١ - فتش عن السبب الحقيقي وراء القلق.

٢ - اعرف الحلول والبدائل المتاحة أمامك.



٣ - ضع تصوراً محدداً لأهدافك.

٤ - أقدم على المخازفة.

٥ - دع المشكلات تمر.

وإذا ما تناولنا كل وسيلة بشيء من التفصيل نجد أن هناك نوعين من القلق وهما قلق «نافع» وهو الذي يقود الفرد إلى العمل البناء، وقلق «ضار» وهو الذي يدمر صحة الإنسان ويقضى على قدرته على الإنتاج وعلى احترامه لذاته ونحن هنا نسعى نحو تحويل الضار إلى نافع لذا نبدأ بـ:

### ١- فتش عن السب الحقيقي وراء القلق

داخلك وداخل إنسان دوافع تبعث على القلق، هذه الدوافع إن لم تعرفها وتتفتش عنها تجد نفسك في حالة ذعر دائم، تخشى من كل شيء تجد نفسك تخشى :

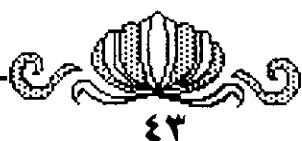
– العلاقات مع الآخرين: هل هناك من يحبذ الكلام معى أو يحببني أم تعيش وحيداً.

– المظهر: حيث السمنة المفرطة والنحافة المفرطة والمظهر الذي تراه لا يتناسب وشخصيتك.

– إرضاء الآخرين أو عدم إرضائهم وكيف ترفض ما يطلبه منك الآخرون دون أن تخرج مشاعرهم وكيف تكون حازماً.

– ضيق الوقت. – إتخاذ قرار غير سليم.

– التقدم في العمر. – نقص المال أو انعدامه.



– الأداء في العمل وعدم أدائه بالكفاءة المطلوبة.

بخلاف العديد من المظاهر الأخرى، هذه المظاهر متشابهة لدى غالبية البشر وينتتج عنها ثلات نتائج (هي في الغالب مصائب تصيب الفرد) وهي:

١- نقص في احترام الذات والشعور بقيمتها وهو الشعور بأنك تتعامل مع الآخرين بوجه آخر غير وجهك الحقيقي وأنهم لو اكتشفوا حقيقتك فسوف يرفضونك ويلفظونك.

٢- نقص في الثقة بالنفس وهو الشعور بعدم القدرة على التكيف.

٣- نقص في القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات وهو الشعور بأنك قليل الحيلة وسلبي ويملا نفسك الاستياء من كل شيء.

وبسرعة يتكون سيناريو وحوار القلق داخلك ويتحدد في عبارات محددة مسبقاً كالتالي:

– ماذا لو...؟

– كيف سأعمل هذا...؟

– لا أعرف كيف...؟

– لا أستطيع...؟

– لماذا لا يقوم فلان ما بـ...؟

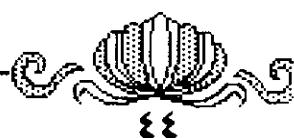
– تلك غلطتي أنا...؟

– يالي من... فاشل؟

– كيف وصلت إلى هذه الدرجة من الد...؟

– ماذا سيظن الناس بي لو...؟

– يجب على أن... .



بداية الطريقة المثلثى لتحديد نوع النقص الذى يسبب لك القلق وينعك من القيام بأى خطوة إيجابية عملية هو أن تكتب ما يحلو لك من «فضفضة» وتفرigh للأفكار والوساوس التى تملأ نفسك، وما الفروض والأحكام التى تضعها لذلك، وهل تشبه أسئلتك تلك الأسئلة التى ذكرناها من قبل؟ هل تدل هذه الأسئلة على نقص فى احترام الذات أو الثقة بالنفس أو فى القدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات؟

إذا كان الأمر كذلك فعلاً فأنت على حق فى قلقك هذا.

تصرف بشكل عملى حتى تملك زمام الموقف.

اكتب قائمة بالمزايا التى ترى أنك تتحلى بها فى شخصيتك واقرأها لنفسك كل صباح فهذا سوف يزيد من احترامك لذاتك وتقديرك لها.

لا تُلق بالاً لما أنت فيه الآن من ضعف فغداً سوف تصل للهدف وتنجح.

هنئ نفسك على نجاحك فى الخطوة الأولى.

حدد هدفاً لنفسك وهو أن تتغلب على أي معوقات ومصائب تسبب لك قلقاً بدون أن تعرف كيف تصل لطريقة للوصول إلى هذا الهدف.

## ٢- اعرف الحلول والبدائل المتاحة أمامك

لا شك أنك عندما تدرك أن هناك العديد من الحلول والخيارات للمشكلة التى تواجهك فسوف تكون أقل توترًا و تستطيع القضاء على النقص الذى تعانى منه، والذى ساعدتك الوسيلة الأولى فى اكتشافه، مع ملاحظة أن الشخصية القلقة تعجز تماماً عن رؤية خيارات الحل بل لا ترحب بها أيضاً لأنها عادة ما



تتطلب تغييرًا في السلوك والتفكير حتى تنتقل للوسيلة الثالثة بنجاح يتطلب ذلك هنا أن نقوم بـ:

- استبدال السيناريو الحالى للقلق باخر أقل قلقاً وأن ترفض السيناريو الحالى رفضاً قاطعاً.
- الابتعاد تماماً عما يسبب لك القلق أساساً فارفض رفاق القلق وذهن القلق وسلبية القلق.
- ابدأ في شحذ أفكارك وتجمیع أفكارك حتى تنجح في الوصول إلى بدائل متعددة للمشكلة التي أنت بصددها عن طريق:
  - \* اختر الأشخاص الموضوعيين العقلانيين وليسوا أصحاب التفكير العاطفى.
  - \* ابحث عن متخصص في مشكلتك وخبرير بها، فإذا كانت مادية عليك بمن هو مشهود له بالكفاءة أو من حقق نجاحات ملموسة فيها وهكذا.
  - \* ضع مبدأً أساسياً في التعامل وهو أنك لا تطلب مستمعاً يشفق عليك أو يتعاطف معك ولكنك تريد حلولاً موضوعية وحاسمة.
  - \* شجع من تتكلم معه على النطق بكل ما يطرأ على باله حتى ولو كان إقتراحاً غريباً للمشكلة.
  - \* ابتعد عن التعليقات التي لا تجدى مثل: «طيب.. ولكن».
  - \* نظم وقتك وخططه وحدد الأولويات والمهام.
- ابتعد وقاطع رفاق القلق، فقط صاحب وصادق وفكر مع ذوى التفكير



الإيجابي والسلوك العملي الناجح ولا تلعب مع الفاشلين، وتذكر أن الإنسان الذي يعاني من عقد النقص لا ينجذب له إلا الأفراد الذين لا يضعون شروطاً خاصة عند اختيار من يصاحبونهم فكلهم تجدهم غثاء وعلى شاكلة واحدة.

- اقطع الطريق على التفكير السلبي المسيطر عليك ولا تفكر مطلقاً في:

### ماذا تؤدي

#### ماذا سيقول الناس عنك؟

- إذا ما حدثت في حياتك أمور تشير القلق أخض رأسك للعاصفة حتى تمر وهذا ليس ضعفاً بل اعتراف بحجم المشكلة والانحناء هنا قرار حكيم حتى لا تنطاح أو تهادن القلق في مشكلتك، فنحن هنا ناجحون، لا عودة أخرى للقلق ول يكن في ذاتك إرادة الشفاء.

- إذا تملكت نفسك في هذه الوسيلة فقد عصر القلق داخلك وبدأ تحول القلق من ضار إلى نافع ومن سلبي إلى إيجابي.

هنئ نفسك على نجاحك في الخطوة الثانية.

### ٣- ضع تصوراً محدداً لأهدافك :

الهدف هو الغاية التي نبذل جهودنا في سبيل الوصول إليه، وكلما توافرت لديك مهارة وضع الأهداف ساعدك هذا في تحويل قدرتك المتميزة على التصور إلى وسيلة نافعة لتحقيق أهدافك الإيجابية، وكلما كان تفكيرك في جوانب مشرقة وتصورك لما هو حسن تضاعفت قدرة عقلك الباطن على إطلاق سراحك من أسر القلق وحمايتك من الأمراض النفسية والجسمية، وحتى تستطيع وضع



تصور لأهدافك لابد أن تعرف كيف يعمل عقلك الباطن؟

تصور أنك في يوم من الأيام جلست تفكّر في هدوء بعقلك الوعي وتقول: أريد أن أحقق نجاحاً كبيراً في عالم الأعمال والمال وفجأة يطير الحلم حين تصلك رسالة مطلوباً فيها أن تسدّد مجموّعة من المستحقات المالية مطلوبة فوراً، سيحل الخوف داخلك فمن أين لك بكل هذه المبالغ ويبدأ التوتر والإحساس بالفشل في التعامل مع المال والتجارة.

### والسؤال الآن

**هل استقبل عقلك الباطن الأولى أى رغباتك في النجاح الكبيرة في عالم الأعمال وأهالك؟ بالطبع لا، إن جهاز استشعاره لم يلتقط إلا تفاصيل خوفك وحوارك السلبي ~~مهم~~ نفسك وسيناريو الإفلاس الذي أبدعه خيالك فكيف تكون إستجابته إذن؟**

إنه ينطلق بسرعة الصاروخ قائلاً: أنا سأفشل بل أنا فاشل ويشرع في تأكيد هذا بكل همة ونشاط مؤكداً بكل قسوة على الحقيقة التي أدركها فيزيد من مشاعر الخوف والإخفاق واحتقار الذات، حتى يعيش تماماً هذا الموقف ويسقط في دوامة من القلق ما لها من قرار. وحتى تنتصر على عقلك الباطن في وضع تصور لأهدافك وحتى تغير من عاداتك حيال القلق من السلبية إلى الإيجابية.



عليك بـ:

- ليكن لديك إيمان قوى بأن الله عز وجل سيعينك على التغيير.
  - استجمع كل البديلات المتاحة في الوسيلة السابقة حتى يمكنك التغيير في حياتك.
  - استخدم لهجة إيجابية في كتابة تصورك لأهدافك.
  - إرخ عضلات جسمك تماماً ثم صور بخيالك نهاية سعيدة للأحداث بدلاً من الكارثة.
  - أكد لنفسك دائماً أنك هادئ فعلاً ولا يساورك أى قلق.
  - قم باتخاذ خطوات عملية كى تحقق التغيير المنشود.
  - تصرف كأنك قد تخلصت من كل الهموم التي كانت تشغل كاھلك.
- إذا استطعت القيام بهذه الخطوات مع الحفاظ على النظرة التفاؤلية للحياة فقد قاربت على تحقيق النجاح فعلاً، وعندئذ سوف تصدر منك رسالة جديدة لحياتك تحمل تصوراً محدداً لأهدافك الجديدة التي ترغبها والتي تعمل على تحقيقها ويدعمك في ذلك عقلك الباطن حيث يقوم باتخاذ إجراءاته لتحقيق هذه الأهداف بدلاً من قتلها وسد الطريق أمامها بمزيد من القلق.

نهايةً كن واثقاً من وضع هدفك وتذكر مقوله «إبراهام لنكولن» : من الناس من يشعر بالسعادة بقدر ما حدد لنفسه إن قليلاً فقليل وأن كثيراً فكثير»

ثم اكتب الأهداف أيها كانت فقط أشحذ أفكارك واختر أفضل الوسائل لتحقيق هذه الأهداف ولا تنس أن تسجل هذه الأهداف كتابة واترك فراغا صغيرا بجانبها لتسجيل فيه الكلمة «تم إنجازه» بعد الانتهاء منه.

#### **٤- أقدم على المجازفة**

لا شك أن تعرض المرء للهزيمة هو دائمًا حالة مؤقتة إلا أن الاستسلام يجعل منها حالة دائمة ولذا لابد من المجازفة وهذه المجازفة ترتكز على ثلاثة أمور وهي أن تجاذف وبالتالي :

أ- تغيير طريقة تفكيرك : وهذا التغيير يتطلب منك أن تتبيّن متى تفكّر بشكل سلبي وبعدها عليك أن تختار بمحض إرادتك أن تفكّر وتوصّل رأيك للآخرين وتتصرف بشكل إيجابي ، بتعبير آخر نريد أن نقول إن عليك أن تتعلم الحسم مع نفسك ومع الآخرين . فحين تجاذف بالتفكير الحاسم سوف تخسر ذلك الناقد الداخلي اللاذع الذي يلهب ظهرك بسياط القلق والخوف من الوقوع من الخطأ أو التقصير أو الفشل والتعامل مع الآخرين بشكل حاسم يؤكّد لعقلك الباطن أن اعتزازك بنفسك مازال سليمًا لم يمس فتأتى أفعال الآخرين من صورة استجابة لهذا التأكيد مع إقامة صرح الثقة ودعمه ضد أية مخاوف مستقبلية .

واحذر هنا من الناقد الداخلي حتى لا يشوه إدراكك للأمور بطرق مختلفة حيث يفرض عليك :

- الكمال وهو وضع معايير للأداء غير واقعية ومبالغة فيها جدًا .
- حمى الرفض وهي المبالغة في حجم الشعور بالرفض والنبذ .



- البؤرة السلبية وهي رؤية المواقف السلبية - التي لا تتغير - فقط.
- رفض الإيجابيات وهي أن كل شيء في حياتك حتى الجوانب المضيئة ما هي إلا سلبيات.
- النظرة السوداوية وهي مغالطة النفس والاستناد إلى حقائق إيجابية أو محايضة للتوصل إلى نتائج سلبية.
- التهويل أو التهويين : فتهويل الواقع يتتحول إلى سيناريو مزعج مثير للقلق . وتهويين حجم كل عمل طيب تقوم به حتى يختفي تماماً ويصبح بلا قيمة.
- الوهم .
- التقيد الشديد بالأمور .
- الشخصية المغلوطة وهو الأسلوب الذي يدفعك إلى أن تصدر على نفسك حكماً بالإعدام بسبب خطأ واحد وقعت فيه .
- أسلوب تفكير « أنا السبب » .

الأساليب السابقة عليك أن تلقى عليها نظرة كلما ساورك القلق فإذا وجدت أن ناقدك الداخلي يشوه الحقيقة ويحرفها أمام عينيك فاشرع في كتابة الطريقة المثلثة التي سوف تتبعها لإصلاح مسار تفكيرك وأعد برمجة عقلك الباطن .

ب- تغيير أقوالك وأفعالك : وهذا يعني أن تعامل بحسم مع الناس .

والآن اسأل نفسك : إلى أي مدى تكون حاسماً في أقوالك عند وقوع خلاف بينك وبين الآخرين ؟



هل تكون صادقا مع نفسك تماماً وتعبر عما يجيش في داخلك أم أن مشاعرك لا تهم في رأيك وهكذا تهملها وتعيش في قلق وتوتر وغضب.

وحتى تصل لدرجة الحسم في تعاملاتك مع الناس لابد من:

- التخطيط للتعبير عن مشاعرك.
- صف المشكلة تماماً وصفاً دقيقاً.
- اكتب البدائل المتاحة لمعالجة المشكلة.
- خطط لتوصيل مشاعرك للآخرين حول المشكلة.
- تدرب على توصيل مشاعرك بحسم.
- اهدأ وضع تصوراً وأكذ لنفسك أنك تتصرف بحسم.
- تعامل مباشرة مع الشخص المعنى بالمشكلة.
- لا تلق بالأ بالعواقب.

والواقع يقول إن ردود أفعال الناس تتبادرنا كثيرةا حسب طبائعهم وعدم استجابة البعض شيء طبيعي ولا علاقة لديك أنت شخصياً وحتى إذا لم يوصلوك السلوك الحاسم إلى النتيجة المرجوة فاعلم أنك قد حصلت على مكسب كبير وهو سد النقص في احترام الذات والثقة بالنفس والقدرة على اتخاذ القرار وحل المشكلات وهذا بلا شك إنجاز.

## ٥- دع المشكلات تمر :

إذا ما انتهينا من الطرق السابقة لحل المشكلة التي تؤرقنا ولم تحل لم يبق أمامنا



سوى التغاضى عن المشكلة أى دع المشكلة تمر، فإذا فعلت ذلك تصبح أعصابك أهداً وتفكيرك صافياً فتتمكن بالتالى من حل المشكلات التى تظن أن لا حل لها أبداً وسائل نفسك :

- هل هذه المشكلة من الممكن أن تتغير لو تدخلت وفعلت شيئاً؟
- هل هذه المشكلة لن تحل إلا إذا قام الآخرون بشيء جديد مبتكر؟
- هل هذه المشكلة يستحيل على أى شخص حلها؟

إذا كانت إجابتك «نعم» على السؤال الأول و«لا» على السؤالين الآخرين فهذه هي الحالة الوحيدة التى يكون الأمر بيده، عندئذ ارجع إلى الخطوات الأربع السابقة مرة أخرى.

أما إذا جاءت إجابتك بـ(لا) على السؤال الأول، (نعم) على السؤالين الآخرين فأتمتني أن تدع المشكلات تمر و تستفيد من هذه الخطوة مع باقى الخطوات السابقة وأن تكون تلك بداية طريقك للحياة الإيجابية.

## أخيراً لا تننس:

- اللجوء إلى الصلاة واستعن بالله وكن واثقاً من استجابته سبحانه لدعائك.
- اذكر الله كثيراً حتى يطمئن قلبك واعشر أنه سبحانه معك دائماً ما دمت على حق.
- ابتغ في كل أعمالك وجه الله الكريم واطلب منه سبحانه الثواب على ذلك في الدنيا والآخرة.



## || الثالثة: مضاعفة القدرات الذهنية ||

نحن هنا لا نتكلم عن الوهم والخيال، نحن في مجتمع التنافسية في كل شيء والعقل هو المخرج الوحيد لتحقيق الإنجازات، وبالتالي تحقيق شخصيتك الإيجابية.

إن مضاعفة القدرات الذهنية أصبحت ضرورة من ضرورات الحياة المعاصرة فما بالك وأنت تحتاجها داخلك لبناء نفسك الإيجابية.

ألا تعلم أنه في خلال ساعة واحدة فقط تفقد حوالي ٦٠٪ من كل ما تعلمه حديثاً.

وأنك تفقد ما يقرب من ٨٠٪ من هذا الأمر بعد شهر واحد فقط.

ألا يدعوك هذا إلى مضاعفة قدراتك في التعلم والتذكر والاستماع والتفكير خاصة إذا علمت أن هذه الأمور لا تستنفذ جهداً إضافياً منك.

فإذا عزمنا على مضاعفة قدراتنا الذهنية فسنجد أن (\*):

### ١- مضاعفة قدراتنا على التعلم :

كل البشر يستطيعون أن يتعلموا في يسر وسهولة مما يتوقعون هي أنفسهم، ولكن يقع داخل كل نفس بشرية بعض من التعقيدات والخلفيات المؤثرة على هذا التعلم فكثيراً ما سوف تجد نفسك تقول:

---

(\*) كيف تضاعف قدراتك الذهنية: جين ماري ستاين.



– التعلم يصيني بحالة من «القرف» والملل فهو يقوم بسجني في مكان لا أرغبه وإنما أريد حريري بدون تقييد من أحد.

– هذا العلم ليس لي فهو أكيد لشخص آخر يرغب فيه أما أنا فلا.

– صعب علىَّ أن أتم هذا الأمر فانا لا أستطيع أن أتعلم كما أنتي ليس لدى القدرة علىَّ فهم هذا الأمر.

– أنا ضعيف الذاكرة ولن أتذكر ما أتعلم فمشاغلي عديدة تطغى على كل شيء.

عفواً أنت هنا تضيق على نفسك الخناق وتضغط عليه حتى تخنق لماذا لا تعطى نفسك فرصة أخيرة.

سوف نحاول أن نرسل لك رسالة إيجابية تنزع عنك سلبية التعلم وتزيد من قدراتك على التعلم، ولن تخسر شيئاً فلن تبذل مجهوداً زائداً كما سبق القول.

مبدئياً قم بعكس الأمور التي لديك وفي ذهنك ودون أن تتحرك من مكانك فإذا كنت ترى أن التعلم يمدك بالملل والقيد قل: لا فهو سوف يدفعني نحو مزيد من النشاط والحركة والمتعة الذهنية.

وإذا كنت ترى أن التعلم ليس لك قل لا فإذا لم يكن لك فلمن؟ أنت أقل شأنًا من غيرك؟!

وإذا كنت ترى أنك فاشل قل: لا .. ألم تنجح في أي شيء حتى الآن حتى لا تنجح في تعلم هذا الأمر يكفيك نجاحاً صبرك على القراءة حتى الآن في هذا



الكتاب الذي بين يديك.

وإذا كنت ترى أنك ضعيف الذاكرة قل: لا فما زلت أذكر أسمى وعنوانى وبعضا من أقاربى وهذا معقول جداً فهنيئاً لك فربما يحسدك بعض الناس على هذه النعمة.

**الخطوة التالية:** انتهز أى فرصةقادمة لتعلم أى شيء جديد ولو إتقان إحدى اللغات الأجنبية.

– انفض الغبار عن نفسك.

– إن استطعت اجتياز هذا الأمر سوف أكافئ نفسى ب.....

المهم أن تكون الجائزة غير تقليدية لك فإذا كنت معتاداً على تناول طعام شهي من مكان ما وكافأت نفسك بأن تتناول هذا الطعام من نفس المكان فستجد نفسك يومها سيء الطبع متواترا فقد دفعت من المال ضعفين للتعلم ولل الطعام وهذا كفيل بأن تعرف نفسك عن الطعام وتكره التعلم.

– عش فى حلم جميل وأنت ناجح فى هذه اللغة التى تأمل أن تتقنها، عش الحلم قبل أن تبدأ فعلاً في التعلم.

– ابتعد عن الأفكار السلبية وصورة الفشل الدائم والفشل في هذا الأمر من قبل.

**الخطوة الثالثة:** ابحث عن الوسيلة المناسبة لك لكي تتعلم فأنت في المثال السابق قررت أن تتعلم إتقان إحدى اللغات فهل هذا القرار يناسبك .



انظر إلى نفسك ماذا تجيد من سبل ومهارات .

استغل هذه السبل والمهارات لصالحك .

ويمكن أن تعرف ذلك من خلال اكتشاف أفضل حواس التعلم لديك .

### فهل أنت

- لديك سهولة في أن تستحضر جملًا ومواقف غير عادية ومؤثرة تستخدمنها عندما تتكلم مع آخرين وتدعهم بها كلامك وحواراتك .

- لديك القدرة على ملاحظة الأخطاء الإملائية والنحوية عندما تقرأ كتابات الآخرين أو تسمع كلامهم .

- لديك القدرة السريعة على عقد مقارنات بين الذين تقابلهم لأول مرة وبين الذين تعرفهم منذ فترة زمنية طويلة .

إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد القدرة اللغوية فانظر كيف تستفيد منها في إتقان اللغة الأجنبية .

### وهل أنت

- لديك شغف دائم بالمسائل العلمية والفلسفية .

- لديك ميل إلى قراءة كتب ومقالات علمية وتكنولوجية حديثة .

- لديك حب نحو تنظيم الأعمال والأشياء في العمل والمنزل وعدم وجود أية فوضى في المكان .

إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد الحواس الرياضية والمنطقية .. فكيف تستفيد منها عند تعلم اللغة الأجنبية .

### وهل أنت

- لديك حب قضاء وقت في ممارسة الألعاب الرياضية بصورة عامة .
- لديك حب مشاهدة بعض أنواع الألعاب الرياضية .
- لديك جسد رياضي تحاول دائمًا المحافظة عليه .
- إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد الحواس الجسدية القوية وبالتالي يمكن استخدامها عند تعلم اللغة الأجنبية .

### وهل أنت

- لديك القدرة على أن تتعلم بسرعة كيف تصل إلى الأماكن الجديدة بسهولة .
- لديك القدرة على أن تذكر الأماكن التي زرتها والطرق التي مررت بها لأول مرة .

- لديك القدرة على أن تعبّر عن نفسك من خلال الرسم أو الألوان .

إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد الحواس المكانية والفراغية وعليه تستطيع أن تحدد مكانك ونفسك وتعبر عنها وبقوة ، فكيف تستفيد من ذلك في تعلمك للغة الأجنبية .



### وهل أنت

- لديك القدرة على أن تلاحظ وبسرعة متى يستاء الآخرون أو يقعون في مشكلات .
  - لديك القدرة على أن تضع نفسك مكان الآخرين وتتفهم مغزى سلوكياتهم .
  - لديك القدرة على أن تفسر سلوكيات الناس وتصرفاتهم .
- إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد حواس فهم الآخرين في مجموعات وجماعات وهي مهارات لا شك نادرة وسوف تحتاج لها عند إتقان اللغة الأجنبية .

### وهل أنت

- لديك القدرة على تسليمة الآخرين بنوادر مسلية ومثيرة وتجد في ذلك متعة لك .
  - لا يمل الناس من كلامك فأنت صاحب حضور قوى في الكلام .
  - تسعى الناس لصحبتك وسماعك دون أن تسعى أنت إليهم .
- إذا كانت لديك هذه المهارات والحواس السابقة فأنت تجيد حواس فريدة رائعة تجعل منك شخصاً صاحب قبول لدى الآخرين وهي كاريزما جيدة تؤهل صاحبها نحو ممارسة دور قيادي نحو الآخرين ، إن استفاد منها عظيم الاستفادة . وكل ما سبق قد تجد فيك كله أو جزءاً كبيراً منه أو حتى صفة واحدة فقط .



المهم أنك الآن قد عرفت صفاتك للتعلم فحددها وحدد كيف تستفيد منها وخطط الآن للطريقة المناسبة لتعلمك فقد اكتشفت أفضل مواردك لحفظ علىها.

**الخطوة الرابعة:** زد في مهاراتك التي اكتشفتها من الخطوة السابقة عند طريق زيادة تعلمك إليها وكل حسب مهاراته، المهم أن تصل إلى أفضل درجة ممكنة.

فإذا كنت من يجيدون فهم الآخرين وسلوكياتهم زد في قراءتك في هذا الموضوع والتحق بدورة تدريبية أو فصل دراسي في السلوكيات وطرق التعامل مع الآخرين وشاهد أشرطة فيديو خاصة به، وأخيراً استثمر معارفك الزائدة بعد التعلم.

#### ٤- مضاعفة قدراتنا على التذكر :

إن تذكرا للكلمات والحقائق يحدث بسرعة شديدة وقبل أن نعي أنها أدركتنا أنت ذكر الآن، ولكن تقع الكارثة عندما ننسى نجد أنفسنا في وضع يرثى له ونبكي على الزمن الجميل الذي كنا نتذكر فيه كل الأمور، أما الآن ومع زحمة حياتنا ومشاغلنا لا نستطيع أن نتذكر أحياناً رقم تليفون منزلنا ونجد صعوبة في معرفة سن أحد أبنائنا أو سن ميلاده والموقف بلا شك حرج جداً.

فمبديئاً إذا هبطت عليك معلومة مهمة دون توقع أو إعداد ولم يكن متيسرا لديك ورق وقلم لكى تدون أو تسجل فلا تقلق من كونك تنسى إليها فقط :

- ثق داخلك أنك سوف تذكر هذه المعلومة .
- اشحد ذهنك لهذا التذكر فأنت رجل ذو ذاكرة جيدة .



- اعزم على تذكر المعلومة فالإرادة القوية خير من يساعدك على هذا.
- كرر المعلومة بوضوح حتى يسمعها عقلك ويعيها، عقلك وليس لسانك.
- في الغد كرر المعلومة على نفسك حتى وإن لم يحن وقت الاحتياج إليها.

**الخطوة التالية:** راجع عقلك وكيف تجعله يدعمك عند استحضار هذه المعلومة عند الحاجة عن طريق أن:

- تركز على منظر المكان الذي أخذت منه وقتها هذه المعلومة.
- ضعها في ذهنك - المعلومة - في زمن المضارع وليس في زمن الماضي.
- استرجع المعلومة بسرعة خاطفة بمعنى: ماذا لو احتجت إلى ..... نعم فلدي معلومة .....
- اربط دائمًا المعلومة بتفاصيل أخرى وحقائق وأفكار، وهذا الربط من الممكن أن يتم بالمكان: المنزل، في غرفة النوم، على حائط المطبخ، أعلى الثلاجة، .... العمل: أثناء محادثة زميل .... أمام مكتب زميل آخر هو .. ....  
وكون صورة في ذهنك عن المكان والمعلومة وارسمها:

**بالكلمات:** ما رأيك في طريقة السجع في حفظ المعلومة أو طرفة أو نكتة تقال عن هذه المعلومة حيث تستدعي المعلومة باستدعاء الموقف أو الكلمة.

**بالحروف** من المعلومة، انظر للمعلومة هل يمكن أن تستخدم أوائل الحروف من كلماتها بحيث تكون جملة، فإذا كانت عن المخابرات الأمريكية واسمها فهل



يمكن أن تختصر بـ CIA أو الجامعة الأمريكية فتكون... أو دار نشر ما فتكون... أو المعهد العالى للفكر الإسلامى فتصبح.... أو... وهكذا. المهم أن تخضع المعلومة لطريقة تشبيت فى ذهنك.

**بالفهرسة:** وهو أن تقوم بفهرسة المعلومات لتقودك وترشدك وبعد الفهرسة يمكن أن تتذكرة المعلومة بـ:

- التعرف على المصدر الخاص بالمعلومة.
- التعرف على عنوان المعلومة.
- التعرف على موضوع المعلومة.
- التعرف على موضوعات ثانوية وربطها بالمعلومة.

نذكر أن هناك فلاد علم الأذنفاظ بندو . . ١ مليار معلومة وهذا يساوى نحو . . ٥ حائزة معارف.. المهم هنا نستذكر ما تذاجه تجده فراسك نفسك.

- اربط تفاصيل المعلومة بتفاصيل أخرى وحقائق وأفكار.
- ابحث عن ارتباطات جديدة حسب ما تعيش وما تحب فقد تربطها بالطعام المفضل أو لاعب كرة مشهور تحبه أو صاحبى جليل من صحابة الرسول ﷺ أو



نوع من العلم تفضله.

- أعد المنظر والرؤية أمام عينيك حتى تتأكد من أنك لم تعد تنساها إذا ما استدعيت المعلومة.
- يمكنك كتابة المعلومة في المرحلة الأخيرة ليس بدافع النسيان ولكن من أجل الاحتفاظ بها.

تصور وتخيل ماذا كان يحفظ الإمام البخاري والإمام ابن تيمية كل العلوم الشرعية حفظاً تماماً دون أي خطأ.

**الخطوة الثالثة:** حافظ على تفاصيل المعلومة لأجل طويل.

حتى تحافظ على معلوماتك وتفاصيلهاعكس منحني التعلم فبدلاً من أن تفقد في خلال ساعة ما يقرب من ٦٠٪ وما يقرب من ٨٠٪ بعد شهر واحد قم به:

- مراجعة المعلومة لمدة (٥) دقائق بعد عشر دقائق من تعلمك إياها.
- مراجعة المعلومة لمدة دقيقتين إلى ثلاثة دقائق بعد يوم واحد من تعلمك إياها.
- مراجعة المعلومة لمدة دقيقتين إلى ثلاثة دقائق بعد أسبوع واحد من تعلمك إياها.



- مراجعة المعلومة لمدة دقيقتين إلى ثلاثة دقائق بعد ستة شهور من تعلمك إياها.  
ويمكن أن يتم هذا دون أن تصرف لذلك فمن الممكن أن يتم أثناءتناولك  
طعام ما أو أى مناسبة اجتماعية أو بعد فراغك من قراءة الجرائد اليومية.

**الخطوة الرابعة:** تخلص من المعلومات التي لا تريدها حتى تبقى في ذاكرتك  
الذى تحتاجه فقط ويمكن أن يتم ذلك قبل أن تنام وقبل أن تقرأ أذكار النوم اقض  
دقائق قليلة للتخلص من الحمل الزائد من المعلومات غير المرغوب فيها فقط.

- حدد ما تحتاج أن تخلص منه: مجموعة أرقام، أعمال لا حاجة لك بها، ...  
- ثق في أنك سوف تنساها.

- اعقد العزم على النسيان، فلقد سمي الإنسان إنسانا لأنه ينسى.  
- تخيل بوضوح أنك نسيت الآن الذي لا تحتاجه.

- لا تفكّر الآن مرة أخرى فيما تود أن تنساه وإذا فكرت فلا تهتم ولا تعطيه بالاً  
فعقاً أنت نسيت فلا تقلق.

### ٣- مضاعفة قدراتنا على الاستماع :

حتى تدرك أهمية الاستماع لديك وإيجابيته نقول لك إنك تحصل على ٥٠٪ من المعلومات التي تصلك إليك من خلال تبادل المعلومات، ويحدث ذلك من خلال تبادل الحديث بينك وبين شخص آخر أو آخرين ولكن تضاعف هذه النسبة مرات متعددة عليك مبدئياً أن تزيد من كفاءتك في الاستماع من خلال:



- الانتباه تماماً للمتكلم والانغماس الشخصى فيما يقال.
- تحديد النقاط الرئيسية التى يتكلم فيها المتحدث.
- عدم التوصل إلى نتائج بسرعة كبيرة.

#### **الخطوة الثالثة: إنشئ اهتماماً شخصياً لديك عن المتكلم:**

من الطبيعي أن يكون حديث المتحدث غير متع و بالتحديد ممل ولكن عليك أن تدخل الكلمات في ذهنك وتطبعها في ذاكرتك خاصة عندما لا تشعر بأي متعة في الأمر أو الحديث ولكن عليك بـ:

- التخلص من الإحساس بالملل.
- ابحث عن إيه فائدة لهذا الموضوع في حياتك أو ما هو من الممكن الاستفادة به في المستقبل.
- لا تحصر اهتمامات استماعك في موضوعات معينة فهذا تحيز يجب التخلص منه.

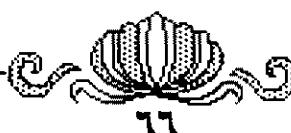
#### **الخطوة الثالثة: استمع بطريقة إيجابية:**

معظم الناس تتحدث بمعدل ١٥٠ كلمة في الدقيقة والمتحدث السريع يتحدث بمعدل ٢٠٠ كلمة في الدقيقة، بينما تتم القراءة بمعدل يتراوح ما بين ٣٥٠ إلى ٥٠٠ كلمة في الدقيقة وهو أسرع من معدل الحديث، فلماذا إذن نذكر ما نقرأ ولا نذكر ما نسمع؟ ذلك لأننا نقرأ بتركيز إيجابي شديد عكس الحديث ولذا لا بد من الاستماع الإيجابي من خلال:



- نزع الاستماع السلبي من أذهاننا بأن نسمع بأذن ونسرب من الأخرى ما نريد .
- اسأل نفسك ما الذي يريد المحدث من خلال هذا الحديث .
- ومشاعرك .
- ابتعد عما يشوشر على استماعك للمحدث مثل مظهره السيئ، طريقة نطقه للكلام بطريقة غير مرتبة، طريقة الجلوس غير مريحة ...
- املأ فراغات ذهنك إذا ما استطعت سبق المحدث بأن تتوقع ما هو من الممكن أن يقوله بعد ذلك .
- تفاعل شخصياً مع المحدث، أدرك مشاعره وأحساسه وعش بها .
- إذا لم تفهم شيئاً قدم توضيحاً حتى لا تفقد شيئاً مما يقوله المحدث فينصرف ذهنك عنه كلياً .
- اشترك في الحديث بأن تقدم تعليقاً أو رأياً وصحح عبارة خاطئة لو وجدت ذلك .
- لا تيأس حتى وإن كان المحدث غير مترابط في حديثه ولا تستطيع أن تصل إلى لب الموضوع، حاول أن تسأل عن النقاط الأساسية في الموضوع وعن النتائج وتخمن إلى أين يتوجه الحديث وتأكد من أن تخمينك صحيح .  
**الخطوة الرابعة:** اقنع الصامت أن يتكلم حتى تستفيد منه :

تظهر مشكلتك الحقيقية عندما يحجم البعض عن أن يتكلم، وبالتالي لا تستفيد من الحديث والذي يحجم عن الكلام هو قليل الكلام ويستخدم كلمات



قليلة، أحياناً ليس لها قيمة بالنسبة لك وهذا المخجم يجب أن تتأكد أولاً أن صمته هذا ليس لأنه لا يعلم شيئاً وإنما هو يعتقد أنه يعرف كل شيء ولكن لا يجيد عرض نفسه ولا يريد أن يمل مستمعوه بالتفاصيل، ويخشى ألا يقدره الناس، ومشكلتك هنا أن هذا الرجل لديه الكثير الذي تحتاجه وعليك حتى تصل لهدفك أن:

- تجذبه للحديث بأن يستفيض في حديثه وتخبره بقدر وأهمية هذا الحديث ومدى احتياجك له.

- تسئلاته أسئلة مباشرة وليس مفتوحة فهو رجل يرتاح للكلام القليلة، عليك أن تحدد بدقة ما تريده أن تعرفه ثم اطرح سؤالك لتكون الإجابة بـ(نعم) أو (لا) أو إجابة مختصرة.

- اغرس الشخص بعبارة أو سؤال مثير للجدل وإن عارضته في وجهة عارضه بأدب جم.

- إياك أن تقاطعه في الحديث .. فإذا قاطعته توقف نهائياً عن الكلام وبدأ في حالة مرضية أشبه بانتكاسة نهائية ولن تجد محاولتك للعودة معه مرة أخرى.

- أرسل له رسالة صامتة تفيد بموافقتك على ما يقول وانظر في عينيه كما لو أن ما يقوله أمنع شيء في الدنيا تسمعه، الاتصال معه بالعين يتصل هو بالقلب.



#### ٤- مضاعفة قدراتنا على التفكير :

كلنا يخشى من التفكير ويصاب بصداع إذا ما حاول أن يفكر في موضوع ما، فما بالك إذا ما أردنا أن نضاعف هذه القدرات فيما لها من مصيبة.

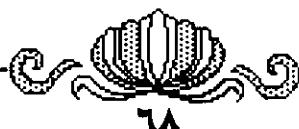
فنحن نظن دائمًا أن مهارات التفكير يتم تعليمها إيانا في بدايات حياتنا في المدارس والعمل، ولا نظن أنه يمكن تعليمها بشكل مباشر، ولابد من ربط هذا بموضوعات أو مواقف معينة. والحقيقة أننا نادرًا ما نفكر في التفكير، وبالتالي نجهل أساسيات التفكير ولا نشق في قدراتنا على تعلم مهارات التفكير، وإذا ما وجدنا شخصًا ذكيًا يجيد التفكير فنحن نقول عنه إنه شخص محظوظ وليس كل الناس مثله، فالإنسان الذكي مفكر جيد بالضرورة.

#### لا حليلك فالله ليله حظيم الخطر، ابدأ الأن بأن تقوم بـ:

- صفتُ ذهنك من كل الأفكار الشاردة تمهدًا لأن تركز في الموضوع الذي تفكر فيه فعلاً وستستفيد من ذلك بأن تتوارد الأفكار وتتوالد لديك في هذا الموضوع.

- إن لم تستطع تصفيية ذهنك خاطب مشاعرك لماذا لا يصفو ذهنك؟ هل لأن الموضوع حيوي وتخاف من أن تفكر فيه أم لأنه ممل، ستتجدد نفسك في حوار داخلي مع ذهنك وعقلك، وتلك بداية جيدة فقد بدأ محرك عقلك في العمل وتم تسخين المотор.

- لا تقطع حيوية عقلك بأن تعود مرة أخرى إلى عدم التفكير، لا تنقطع ولا تقطع ضوء التفكير الذي بدأ.



- اسأل نفسك ما المعلومات والبيانات المتاحة للموضوع حتى تفكر بأفق واسع  
وما مفتاح الأمر وهذا هو السؤال المهم للبداية.

خذ وقتك في هذا السؤال فهو لب الموضوع.

- عبر عما يجيش في ذهنك من تفكير كتابة فمن الممكن أن تتشابك أفكارك  
ولكن عند الكتابة تتضح ويتم تفسيرها وتحديد مدى قوتها، وإذا وجدت ما  
فكرت به خطأ قم بتعديلها ولا تقم بإلغائها.

### الخطوة التالية : تعلم كيف تفكّر :

مشكلتك ليست في قدرتك على التفكير فمن الخطوة السابقة أنت تفكّر  
وتفكر طوال الوقت، ولكن المشكلة في كيف تبدأ التفكير.

#### ابدأ بي:

\* **التفكير المنطقي** : وهو يعني استخدام الربط والمقارنة والأشخاص والصفات،  
والحقائق وأنت تجيد هذا التفكير بالفطرة دون مجهود وبشكل تلقائي.

إنه يعني أن « واحد زائد واحد يساوى اثنين »

هنا : - اسأل نفسك أسئلة حول الموضوع المطلوب.

- اجمع حقائق مرتبطة بالموضوع (أرقام مثلاً).

- قارن هذه الحقائق واربطها ببعضها أو حلل أساس تعارضها معاً.

- دع الحقائق تقرر النتائج التي توصلت لها، فهي التي تملك أن تعطيك  
مقومات القرار الذي تريد أن تتخذه.

\* التفكير الاستقرائي : وهو الوصول إلى نتيجة عامة بعد ملاحظة سلسلة من الحقائق التي لها علاقة بالنتيجة .

**هنا :**

- لاحظ الحقائق وهي تشمل بداية من القراءة وانتهاء بالبحث الميداني عن الأمر ولا يهم أى شيء في سبيل الحصول على المعلومات الكافية .

- تأمل الأمر جيداً لحظة أى أمور قد تم تغييرها أو بรزت من جديد ، فالتغيير أو الجديد لابد أنه سيغير من الحقائق .

- عند اختيارك للنتائج اختبر كل النتائج التي توصلت إليها وطبقها عملياً .

\* التفكير الاستنتاجي : وهو الوصول إلى نتائج بعد الاطلاع على مقدمات ثابتة وهو عكس الاستقرائي فبدلاً من تجميع البيانات ثم الوصول لعمم ، فنحن هنا نبدأ بالعكس حيث نبدأ بعمم نعتقد في صحته .

**هنا :**

- اسأل نفسك ما المقدمة المنطقية للموضوع الأساسي لك .

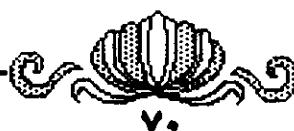
- اسأل نفسك ما المقدمة التي حدثت أو تحدث لهذا الموضوع حالياً .

- اجمع في ذهنك هاتين المقدمتين وحاول استنتاج أى شيء منها .

- تأكد من صحة استنتاجاتك وختبرها جيداً .

**الخطوة الثالثة :** فكر في الأمر من كل وجهات النظر

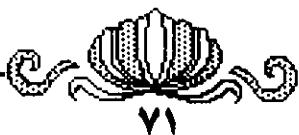
- فكر بشكل موضوعي ومنطقي ودقق في كل الحقائق والأرقام والمعلومات عن الموضوع .



- فكر في الأمر بالنقد والتحليل في كل بنوده.
- تطلع إلى الاحتمالات الواردة والحلول والفرص والمخاطر والمعوقات والفوائد المتوقعة.
- فكر بروح إيجابية متعددة.
- فكر في أسلوب تطبيق تفكيرك وقيمة وما الخطوة التالية.
- إجعل تفكيرك مبدعاً بأن:
  - \* تحصل على كل المعلومات قبل أن يستقر رأيك على الإجابة.
  - \* صنف تصنيفات جديدة.
  - \* فسر واشرح فكرك فيعمل العقل بسرعة أكبر.
  - \* ابحث عما لا تفهمه.
  - \* طبق ما سبق لك تعلمه.
  - \* ارفض التقليد والروتين.
  - \* اطلق لأفكارك العنان ولا تقيدها.
  - \* أعط لنفسك الإذن بالفشل فكلما فشلت بعد جهد وبحث وتحليل كان هذا خطوة لك تخطوها في اتجاه النجاح.

#### الخطوة الرابعة: التفاؤل والحماس

التفاؤل قوة نفسية إيجابية فعالة ينظر صاحبها إلى الغد بابتسامة أمل ويسير إلى الغاية المرجوة بروح جديدة شجاعة، وبنفسية العزيز المنتصر دون أن يعتريه اليأس أو يستحوذ عليه قنوط.



والحماس هو أن تشعر أن الأمر الذي تعيش فيه أو الفكرة أو المبدأ حي في جسدك وأعصابك، متوجه في ضميرك يصبح في داخلك فيجعلك عن الراحة إلى الحركة والعمل ويشغلك تماماً.

ولكن لماذا نفقد تفاؤلنا وحماسنا وبالتالي إيجابيتنا نحو حياتنا؟

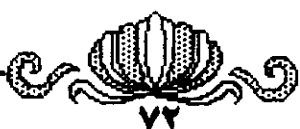
يحدث هذا عندما نؤثر سلوك طريق السلامة ولا نطبع إلا في تحقيق أهداف واقعية مضمونة وبالتالي نسجن أنفسنا وحياتنا داخل أسوار التوسط والاعتدال ونحرم أنفسنا من فرحة إحراز فوز كبير و حقيقي يكون إيجابياً مع كل الإثارة التي تصاحبه.

فنحن عندما نزن خيارات خوض غمار الحياة بكل ما تحمله من أفراح وأحزان مقابل العيش في أمان لتفادي الألم وخيبة الأمل نختار التعرض لخاطر الإحباط وخيبة الأمل.

وبالتالي يضيع التفاؤل والحماس فإذا ما ضاعا نصبح بحاجة ماسة إلى اكتشاف أي شيء آخر لإشعاله مرة أخرى.

يقول تيودور روزفلت: «إن من الأفضل بكثير أن تتجرأ على القيام بأشياء جباره وغير مألوفة من أجل إحراز انتصارات مجيدة حتى لو تخللها الإخفاق والفشل على أن تنضم لصفوف ذوى الأرواح المجدبة غير القادرين على الاستمتاع كثيراً أو التأمل كثيراً لأنهم يعيشون في المنطقة الرمادية التي لا تعرف النصر ولا الهزيمة».

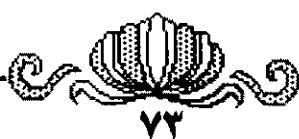
وبدون الشعور بالتفاؤل والاندماج مع الأشخاص والقضايا والأنشطة تقل كحيويتك وبدون حلم ملهم لك تفقد حياتك نكهتها وطاقتها.



وبدون توسيع آفاق حياتك بامتلاكك أحلاً ما شجاعه متفائله مغريه تصل إلى نتائج رمادية في حياة سلبية منزوعة الإيجابية.

### ويمكن شكل حيالك الرمادية كالتالي:

- فقدان الطاقة.
- فقدان الحماس.
- فقدان الدافعية.
- فقدان العيوية والأفكار الجديدة.
- فقدان المرح.
- فقدان الثقة بالنفس.
- فقدان القدرة على الشعور بالرضا عن النفس.
- فقدان البهجة في التعامل مع الأشياء.
- متعة التفكير في السلبيات وتشويه الحقائق وتغيير النطق والبهيات.
- متعة القلق.
- سرعة الانفعال.
- لذة الاكتئاب
- البحث بابرة عن النك و ما يضيق به صدرك.
- الشعور الدائم بالتعب.
- لذة مرا الشكوى المستمرة.
- الهروب الدائم من كل شيء ولو بالنوم باستمرار.



### وللخروج من هنا نحو الفرد الإيجابي لابد من :

– الالتزام بما قاله عز وجل في كتابه من الأمر بالتفاؤل والبعد عن التشاوئ حيث قال :

﴿وَلَا تَيْأُسُوا مِنْ رُوحِ اللَّهِ إِنَّهُ لَا يَيْأُسُ مِنْ رُوحِ اللَّهِ إِلَّا الْقَوْمُ الْكَافِرُونَ﴾  
[يوسف: ٨٧].

وبالتالي لا يجوز اليأس، لأن اليأس يقتل الرجال ويهاجم الأبطال ويزلزل الشعوب ويحطم الآمال بينما الفأل يقوى العزم ويبعث على الجد ويعين على الظفر.

– إذا كنت صاحب فكر أو قضية أو نشاط فهي أمانة في عنقك ورسالة يحاسبك عليها الله عز وجل فيقول : ﴿إِنَّا عَرَضْنَا الْأَمَانَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجِبَالِ فَأَبَيْنَ أَنْ يَحْمِلُنَّهَا وَأَشْفَقُنَّ مِنْهَا وَحَمِلَهَا إِنْسَانٌ إِنَّهُ كَانَ ظَلُومًا جَهُولًا﴾  
[الأحزاب: ٧٢].

وما تقوم الأفكار ولا القضايا ولا الدعوات ولا تبلغ الرسائلات بالضعف والتباطؤ وإنما مطلوب همم وحماسة تدفع ووقود محرك لا ينفد والجد لا يجتمع مع الكسل.

### \* غير نمط حياتك بأن :

- ١- تسعى وراء الأشياء الباوعة على المرح والبهجة في العمل.
- ٢- تنقل من نشاط واهتمام آخر وتوقف عن ممارسة نشاط واحد فترة طويلة حتى لا تشعر بالملل.

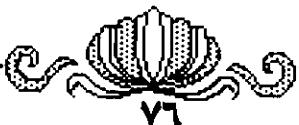


- ٣- جرب دائمًا الجديد وتشوق له وكن فضوليًا فيه.
- ٤- عود نفسك على الابتسامة.
- ٥- مارس النشاط الرياضي.
- ٦- استرح عندما يحتاج جسمك لذلك واعرف لماذا الطفل دائم النشاط، فهو إن أراد النوم نام بسرعة ولفترة وجiezة وينام وهو يدرك أن العالم كله في سلام، وإذا ما صحا من نومه عاد ليلتهم من فاته من لعب، عش كرجل إيجابي ونم كطفل مسالم لا يشعر بقلق أو ذعر.
- ٧- احلم وتخيل.
- ٨- آمن بالمستحيل «هل كان يعقل أن رجلا واحدا هو الرسول ﷺ يكون من أتباعه أكثر من مليار مسلم».
- ٩- خاطر في القيام بالأشياء ولا تخش الفشل.
- ١٠- اكتسب الطاقة العالية حيث التنفس بعمق طول الوقت والاستمتاع بكل شيء تفعله.
- ١١- خطط للقيام بإجازة دورية كل أسبوع، شهر، سنة وغير في أماكن الإجازات.
- ١٢- تعلم لغة جديدة.
- ١٣- تذكر دائمًا الأوقات الناجحة والتميزة في حياتك فهي ستساعدك على أن تتوقع حدوث الأشياء الناجحة وستشعر وقتها لذة النجاح مرة أخرى.



- ١٤ - في طريقك لهدفك انظر إليه بإيجابية مشوقة وتخيل النجاح الذي تتحققه .
- ١٥ - ابتعد عن الأوقات المزدحمة والأماكن الضيقة .
- ١٦ - حطم روتين حياتك اليومية .

○○○○○





**مهارات ضرورية للنجاح  
في الإيجابية**

**\*\* معرفي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## مهارات ضرورية للنجاح في الإيجابية

- كيف استطاع هذا الشخص أن يمارس سحره التأثيرى عليك؟
- ما هو المفتاح الذى استخدمه للدخول إلى عالم شخصيتك؟
- هل استخدم وسيلة ضغط معينة أو نقطة ضعف داخلك؟
- هل قام برسم صورة ورؤيه مشرفة زاهية حتى تغير رأيك؟
- هل استخدم عبارات مؤثرة وجملًا فخمة دغدغ بها قلبك فاستسلمت؟
- هل قدم لك حواجز ووسائل تحفيز من نوع ما؟
- هل استخدم المنطق والعقل والبرهان؟
- ماذا فعل؟ قرر أنت بعد أن تسرح قليلاً مع نفسك.

ومن هنا التقاط خيط البداية واكتب حتى توثق ما تأثرت به فهو البداية كما سبق القول .. نعم.

..... / أنا ..

\* الشخص الذى أثر فىَ وعلىَّ كان:

..... - ١

..... - ٢

..... - ٣



-٤-

-٥-

\* وكان التأثير على لغرض أن :

أفعل : .....

أفكر في : .....

أغير من : .....

أعتقد مبدأ : .....

\* والأسباب التي أستخدمها للتأثير على كانت :

أساليبه المؤثرة في الشخصى :

..... -١

..... -٢

..... -٣

..... -٤

..... -٥

هل عرفت نفسك الآن والعوامل المؤثرة فيها

هناك عوامل أخرى مؤثرة ربما لم تختبر بعد لديك

## هناك

|                |                      |               |                              |
|----------------|----------------------|---------------|------------------------------|
| المال          | القوة                | السلطة        | العلاقات الجيدة              |
| المخاطر        | التهديد              | الغضب         | اعتنام الفرص                 |
| المنافسة       | الأمان               | تحقيق السعادة | الوضع الراهن                 |
| مساعدة الآخرين | الابتكار والإبداع    | الصداقة       | المغامرة                     |
|                | اعتبارات عملية،..... | الاستقلالية   | التميز                       |
|                |                      |               | والكثير والكثير من المؤثرات. |

## والسؤال الآن

كيف قستضي من كل هذه العوامل حتى تؤثر في الناس؟

بداية عرفنا أنفسنا والعوامل المؤثرة عليها كما سبق وتم توضيحه.

التالي : قبل الشروع في تنفيذ مؤثراتنا على الآخرين حدد الأهداف التي تلائمك حتى نجد لها الشبه لدى الغير.

**فإذا كنت مثلاً لديك :**

- القدرة على تحليل تصرفات الناس وسلوكياتهم .
- المرونة وسرعة البديهة والتصرف في الأمور المضطجعات بسرعة .
- القدرة على إقناع أشخاص معادين لك أو مخالفين لك في الفكر .



- القدرة على إقناع أشخاص بمساندتك فيما تعمل.
- القدرة على الحصول على المزيد من المعلومات من الآخرين إذا ما احتجت إليها.
- القدرة على الاستماع الجيد والاستجابة بشكل أفضل للناس.
- القدرة على تعلم الأفكار الجديدة واستخدامها.
- القدرة على الكلام أمام الآخرين وبطلاقة.
- القدرة على عرض الموضوعات بأكثر من وسيلة عرض بذات كفاءة عالية.
- القدرة على استخدام أساليب جديدة للتعامل مع الآخرين.
- القدرة على فهم حركات الجسد للآخرين وتفسيرها.
- أخرى.

حدد هنا قدراتك الخاصة وصنفها بدقة.

الثالث : وضع خطة عمل لبدء عملية إنزال التأثير على فرد ما.

### ابدأ بـ :

من هو الذي تريد أن تخضعه لتأثيرك؟

زميل في العمل.....

جار لك في السكن.....

مديرك في الشركة.....



واحدرأ أن تختار زوجتك أو أبناك، فهم يبيهون التأثير عليك جيداً  
ويعرفون مخالتك ومذارعك شخصياً، فهو مدللة فاشلة من  
البداية إلا إذا غيرت زوجتك أو بعلتك أولادك... ولنك أو تختار.

- ما هو السلوك الذي تريد أن تغيره في هذا الشخص؟

هل:

البعد عن الغضب في العمل.

زيادة تقربه إلى الله عز وجل.

زيادة حماسه ونشاطه في العمل المكلف به.

خفض نفقاته وتکاليفه في نشاط معين.

معالجة خطأ معين لا يكف عنه.

- ماذا سيحدث إذا مارست التأثير عليه لإحداث هذا التغيير.

( ) إما أن ينفر مني ويزداد نفوره

( ) أو أكسب الجولة وأثر عليه

- كيف ستعلم بالنتيجة النهائية للأمر؟

عندما أرى ..... .



- بدأ في التقرب إلى الله.
- بدأ يحدثني عن تفاؤله في العمل.
- بدأ يبحث عن سبل خفض تكاليفه.
- بدأ يتحمل قليلاً ولا يغضب بسرعة كما كان من قبل.  
— متى سيتحقق الهدف وهو التأثير على الشخص?  
الوصول إلى
  - الكف نهائياً عن الغضب في العمل.
  - البحث عن وسائل عديدة للتقارب إلى الله.
  - زيادة الحماس وظهور النتائج الجيدة لهذا الحماس.
  - خفض النفقات بنسبة ...%.
  - الكف عن خطأ... والكف عنه نهائياً.

الرابع: حصار مستديم للشخص: بعد وضع خطة العمل المؤثرة لابد من محاصرة الشخص، وهذا الحصار لن يتم إلا إذا أغريته ببعض المكاسب، فإذا كان التأثير عملية إيجابية فأنت تحقق النتائج التي تريدها وفي نفس الوقت دع الآخرين فرصة ليحصلوا على جزء من النتائج التي يريدونها، أى الق إليه ببعض المكاسب التي تشبع ذاته.

احتفظ بقوة شخصيتك واحترم شخصية الآخرين في ذات الوقت.

إذا فعلت هذا ربطت بين الشخص والأثر الذي تنوى إحداثه وتركه ولن يتتردد



عند ذلك في أن يساعدك لتحقيق هدفك تجاهه هو شخصياً.

الخامس: كن توءماً للشخص أليفاً معه

– حددت هدفك.

– خططت له.

– حاصرت الرجل حتى استسلم.

– استسلامه هنا لحظى وقتى.

– تأثيرك هنا زمنه قصير.

– حتى يدوم التأثير ويستمر لا بد من أن تكون شبيهاً لذات الشخص.

إذاً ما كنت مرناً تتكيف مع أسلوب الشخص الآخر، تتواصل معه، ارتاح لك أكثر وبدأ أقل دفاعاً لوجهة نظره، وهنا عليك أن تعود إلى خطة العمل لهذا الشخص وعن ماهية سلوكه الذي ترغب في تغييره المتوقع منه، ورتب نفسك على هذا بأنك من الممكن أن يحدث لك نفس ما هو متوقع أن يحدث.... وتقمص دوره والعب بإتقان، فالتمثيل هنا سيكون إما للحصول على جائزة الأوسكار أو تطرد من مؤسسة التأثير على الأفراد، كون رؤية مشتركة حتى تستطيع أن تقمص دورك جيداً.

انتق الكلمات المتشابهة لتعزز فكرتك.

استخدم نفس أسلوبه.

عش كأنك هو تجده يشعر بنفس أحاسيسك ومشاعرك.



وسيدعوك في هذا كله أن تكون أليفاً معه وذلك بأن تتحرك بإيقاع موسيقى يتوافق وهذا الشخص.. وعليه ستجد نفسك أكثر قرباً منه.

### ٤) نعم أن خلثرك ينوهك على الانبهاء النائم والمرونة المطلقة.

عدل عاداتك لتماثل عاداته الحسنة طبعاً.

انضم إليه في الأماكن المحببة لقلبه (في المسجد مثلاً).

استمع له بكفاءة شديدة واستخدم عباراته وكلماته.

استخدم لغة الجسد معه خاصة الحركات التي تبدو عفوية منك لتدلل على صدق حديثه.

حقق التنااغم المطلوب.

### ٥) النجاح في المهاارة الأولى

#### الثانية: المراعة والتدرج

كثيراً ما يقع الأفراد في مطب يحول دون إتمام عملهم الإيجابي، وذلك لأنهم لم يراعوا أن النفوس ونقلها من ميلوها ومؤلفاتها أمر ليس سهلاً، فالآعراف والروتينيات التي استقرت في العقول وتواتر عليها الناس لا تتغير في لحظة أو في يوم وليلة، ولذا لابد من المراعة والتدرج حتى يحدث المطلوب وتحقيق الاستجابة.



وحتى لا يقع الفرد الإيجابي في هذا المطب لابد من:

١- **مراجعة طبائع الناس :**

فالناس يختلف بعضهم عن بعض في العلم والفهم والشخصية والحياة الاجتماعية وفي كل شيء، وبالتالي عليك هنا أن تحدد طبيعة هذا الشخص وطبيعة وطريقة التصرف والتعامل معه، فما يصلح لحدة الطبع وسرعة الانفعال لا يصلح لبرود الأعصاب ورباطة الجأش وطول البال.

٢- **مراجعة الفهم :**

تفاوت الفهم أمر معروف فهناك العالم والمتعلم والجاهل والأحمق، يقول تعالى في كتابه: ﴿فَذَكِّرْ إِنْ نَفَعَتِ الذِّكْرُ﴾ [الأعلى: ٩] أي حيث تنفع التذكرة وبالتالي لا يوضع العلم إلا عند أهله ولن تجد الإيجابية إن لم تكن عند أهلهها فيستفاد منها.

فانظر إلى الذي تريده بـإيجابيتك هل هو أمر صحيح شرعاً فأقبل وانظر إليه وإلى حال أهل الزمان، فهل يؤدي إلى مفسدة فإن لم يؤد لها وأدى إلى صلاح فانظر إلى أصحاب العقول فإن قبلوا هذا الأمر فأعرضه على عامة الناس وإن لم يكن فالسكتون هنا للمصلحة الشرعية والعقلية إيجابية منك لا سلبية تحسب عليك.

٣- **مراجعة الأحوال الخاصة :**

كما سبق القول تنظر إلى الأشخاص وتحدد طبائعهم، هنا انظر أيضاً إلى أحوال الناس الخاصة ولنا في هذا مثل من سيدنا عمر بن الخطاب في عام الرماده حيث



المجاعة والقحط اللذان أصابا البلاد فلم يقم بتطبيق الحدود، لماذا لأن الجميع يشتكي القحط والجوع .

أفمن يسرق ليأكل من الجوع كمن يسرق في كل وقت .

ومع هذه المراعاة لابد من التفرقة بين البيئة والمعيشة التي يحياها الفرد والسن والحالة الاجتماعية وإلى غير ذلك من هذه الأمور .

ويُروى أن شاباً جاء إلى الرسول ﷺ فقال: يا رسول الله: أقبل وأنا صائم؟ قال: لا. فجاء شيخ فقال: أقبل وأنا صائم؟ فقال: نعم ، فنظر الصحابة بعضهم إلى بعض متعجبين من اتفاق السؤال واختلاف الفتوى، فقال الرسول ﷺ: قد علمت نظر بعضكم إلى بعض، إن الشيخ يملك نفسه (١) .

فانظرب إلى من تحدثه وأحواله الخاصة حتى لا تسقط في مطب معه .

#### ٤- مراعاة العرف السائد :

لكل مكان عرف يسوده ولكل بلد بيئه تحمل ما فيها لمن فيها ولا ترحب في جديد عليها إلا إذا أقرته عرفاً بين الناس، وهذا ضروري لمن يبحث عن التميز في إيجابيته، حيث لابد من معرفة العرف في البيئة التي يعمل بها لتكون حركته ودعوته مؤثرة في النفوس مقنعة للعقول، محببة للقلوب، مناسبة للظروف، قابلة للتطبيق .

ويقول الإمام ابن تيمية في كتابه اقتضاء الصراط المستقيم: « ولو أن المسلم بدار حرب أو دار كفر غير حرب لم يكن مأموراً بالمخالفة لهم - أى الكفار - في

(١) مسند الإمام أحمد .



الهدى الظاهر لما عليه في ذلك منضر - بل قد يستحب للرجل أو يجب عليه أن يشاركهم أحياناً في هديهم الظاهر إذا كان في ذلك مصلحة دينية من دعوتهم إلى الدين والإطلاع على باطن أمرهم أو دفع ضرهم عن المسلمين ونحو ذلك من المقاصد الصالحة».

ويقول ابن القيم في كتابه إعلام الموقعين: «ولا تحمد على المنقول في الكتب طول عمرك بل إذا جاءك رجل من غير إقليمك يستفتوك فلا تجره على عرف بلدك وسله عن عرف بلده فأجره عليه وأفته به دون عرف بلدك والمذكور في كتبك».

هذا في الفقه وجميع الأمور فانظر لنفسك هل تراعي ذلك.

#### ٥- مراعاة الأولويات :

ومقصود بـ «مراعاة الأولويات» معرفة مراتب الأعمال ووضعها في مواضعها، فهناك أصول لابد أن تقدم على الفروع، كما تقدم الفروض على التوابع، وعليك هنا أن تفهم هذا فهماً صحيحاً وتحده حتى لا ينفرط العقد منك فتجد نفسك مشغولاً بأمر فرعى يلهيك ويشغلك عن الأصل أو الفرض وينسىك إياه.

#### ٦- مراعاة التوقيت :

أى أن يتم اختيار الوقت الملائم من حيث فراغ المتحدث إليه واستعداده ليتلقى منك ما تريده، وكذلك مدى مناسبة طول الوقت لأحوال الفرد ومدى مراعاة بلوغه للمرحلة التي يكون فيها الوقت مناسباً لتفاعله واستجابته لك.



إذنك يا نور درجت وراكيث النفاط المسن المعاينة مبروك عليك  
المهارة الثانية.

### الثالثة: استيعاب الآخرين:

الاستيعاب هو قدرة الشخص على جذب الآخرين على اختلاف عقولهم وأمزجتهم وطبقاتهم وثقافاتهم. فالناس يختلفون اختلافاً نوعياً في كل شيء: في نمط التفكير وفي الذكاء وفي كل القدرات الحسية والنفسية. والشخص الناجح هو القادر على التأثير في الآخرين كل الآخرين واستيعاب هؤلاء الآخرين فكريًا وكل شيء فيهم، وبذلك يكون الاستيعاب قدرة شخصية ومؤهلات خلقية وصفات ضرورية تساعد الشخص وتجعله منارة للهدى في موقعه يستقطب الناس وتلتئف من حوله الناس.

والحقيقة أن القدرة على الاستيعاب هي المؤهل الأول والأهم في شخصية الفرد الإيجابي، وإن لم تتوافر هذه القدرة على الاستيعاب – ولا الحد الأدنى منها – فسيصبح هذا الشخص عقيم الإنتاج وعديم الفائدة بل قد يصل لدرجة أنه مسئ للإنتاج مسبباً للضرر لنفسه ولما يقوم به من عمل.

ولنضرب مثلاً لقائد إيجابي يرغب في استيعاب رجاله ليقودهم بكفاءة، فإننا نجد هذا القائد يحدد استيعابه لرجاله وبالتالي إيجابيته من خلال أن يعرف أن هناك نوعين من الاستيعاب:



أ- الاستيعاب الداخلي: ويعنى القدرة والأهلية على الاستيعاب للأفراد وللرجال ضمن عملك حتى يتحقق حسن الاستفادة من هؤلاء فى العمل حتى يتحول هؤلاء إلى طاقة موجهة وقدرة فاعلة للعمل وحتى يتم ذلك يمر بمرحلتين:

### المرحلة الأولى: الاستيعاب المؤسسى:

فى هذه المرحلة يتبعى على القائد أن يقوم بتنقية أفكار الرجال من كل الرواسب الماضية سواء كانت أفكاراً أو ممارسات، ويصحح لهم مفاهيم العمل بالمؤسسة ويقوم سلوكياتهم ويهذب أحاسيسهم ومشاعرهم ويوجه رغباتهم وتطلعاتهم ويحدد ويوضح أهدافهم وغاياتهم.

هذه المرحلة من أهم المراحل على الإطلاق لأنها بمثابة الأساس الذى سيبني عليه العمل كله ويقوم عليه البناء بأكمله، فإذا حدث استهتار في هذه المرحلة يترتب عليه خطر كبير على صعيد القائد ورجاله والمؤسسة ككل.

ومهمة القائد هنا أن يضع ويهيئ كل الأسباب والأدوات والمناهج الازمة لعملية الاستيعاب المؤسسى وعليه ألا يتغاضى عن ضعف فى أى فرد مهما كان أو أن يتواهل فى القواعد والأسس التى تقوم عليها أعمال المؤسسة ولا التى ينبغي نموها داخل شخصية رجل المؤسسة الجديد مع مراعاة اختلاف أسس الاستيعاب من فرد لآخر، ومن مجموعة لأخرى، ومن عمل إدارة أو قسم إلى آخر.

### استيعاب الرسول ﷺ للمؤسسة الإسلامية والمسلمين :

نهج الرسول نهجاً متميزاً في تكوين الفرد بما يتناسب مع طبيعة الإسلام كمؤسسة، فلم يكن يستوعب الفرد روحاً فقط وإنما كذلك مادياً محضاً حيث



نظر للإنسان كإنسان متكامل الميول والنوازع والدوافع وال حاجات وبدأ في تكوين بناء الفرد بناءً سليماً من خلال :

١ - **تغلب الإيجابية على السلبية** : فلم تكن مؤسسة الإسلام تدعو إلى الجمود والتقوّع والرهبانية، بل هي داعية نحو حياة متصلة حيث الحض على الجماعة والتفاعل مع الناس حيث :

- قال رسول الله ﷺ : «إِنَّ الشَّيْطَانَ ذُئْبَ الْإِنْسَانَ كَذَئْبَ الْفَنَمِ يَأْخُذُ الشَّاهِ الْقَاسِيَةَ وَالنَّاهِيَةَ، فَإِيَاكُمْ وَالشَّعَابُ وَعَلَيْكُمْ بِالْجَمَاعَةِ وَالْعَامَةِ وَالْمَسْجَدِ» (١).

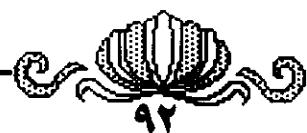
- وقال رسول الله ﷺ : «الذى يخالط الناس ويصبر على أذاهم خير من الذى لا يخالط الناس ولا يصبر على أذاهم».

٢ - **تغلب الاعتدال على التطرف** : الإسلام دين يسر لا عسر لا غلو فيه ولا تطرف فيقول الرسول ﷺ : «ألا هلك المتنطعون، ألا هلك المتنطعون». ويقول : «إن هذا الدين شديد فأوغلو فيه برفق». ويقول : «يسروا ولا تعسروا، وبشرعوا ولا تنفروا».

٣ - **القليل الدائم خير من الكثير المنقطع** : حض الرسول ﷺ على الاستمرارية في أعمال البر والخير مهما كانت ضئيلة ومستطاعة وفي مقدور الإنسان القيام بها.

- فعن عائشة رضي الله عنها أن رسول الله سُئل : أى الأعمال أحب إلى الله؟

(١) رواه أحمد في المسند.



قال : «أدومها وإن قل»<sup>(١)</sup>.

– وقال ﷺ : «كان أحب الأعمال إلى الله عز وجل الذي يدوم عليه صاحبه»<sup>(٢)</sup>.

– وقال ﷺ : «القليل الدائم خير من الكثير المقطوع».

٤- تحديد الأولويات وتغليب الأولوية العليا : كان من فعل الرسول في الاستيعاب تغليب الأولوية وتقديم الأهم على المهم، وإذا لم يحدث ذلك يكون الاستيعاب هشا قائماً على المزاج والهوى وليس على أساس وقواعد راسخة فيتساقط ويقع في مهب أي ريح تواجهه.

وعليه .. فإن الرسول في منهجه نحو تكوين الفرد اعتمد أولاً على بناء العقيدة قبل كل شيء وجاء هذا المنهج ترجمة عملية لسياق التنزيل القرآني ومراحله . فالقرآن الكريم كان يركز بشكل دائم ومستمر على بناء العقيدة طيلة العهد المكى الذى استمر ما يقرب من ثلاثة عشر عاماً لتكون بعد ذلك سائر الفروع الأخرى من عبادات وتوجيهات وتشريعات مبنية على قاعدة عقائدية صلبة وأسس مبدئية راسخة .

وذلك واضح في القرآن مثل :

– ﴿وَالْعَصْرِ ﴿١﴾ إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ ﴿٢﴾ إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ﴾ [العصر: ١-٣].

– ﴿وَبَشِّرِ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ﴾ [البقرة: ٢٥].

(١) رواه البخاري ومسلم .

(٢) روى البخاري .



- ﴿إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَآتَوْا الزَّكَاةَ لَهُمْ أَجْرٌ هُمْ عِنْدَ رَبِّهِمْ وَلَا خُوفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزَنُونَ﴾ [البقرة: ٢٧٧].

- ﴿لَيْسَ الْبَرُّ أَنْ تُوَلُوا وُجُوهَكُمْ قَبْلَ الْمَشْرِقِ وَالْمَغْرِبِ وَلَكِنَّ الْبَرُّ مَنْ آمَنَ بِاللهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَالْمَلَائِكَةِ وَالْكِتَابِ وَالنَّبِيِّنَ وَآتَى الْمَالَ عَلَى حُبِّهِ ذُوِّي الْقُرْبَى وَالْيَتَامَى وَالْمَسَاكِينَ وَابْنَ السَّبِيلِ وَالسَّائِلِينَ وَفِي الرِّقَابِ وَأَقَامَ الصَّلَاةَ وَآتَى الزَّكَاةَ وَالْمُؤْفُونَ بَعْهُدِهِمْ إِذَا عَاهَدُوهُمْ وَالصَّابِرِينَ فِي الْبَأْسَاءِ وَالضَّرَاءِ وَحِينَ الْبَأْسِ أُولَئِكَ الَّذِينَ صَدَقُوا وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُتَّقُونَ﴾ [البقرة: ١٧٧].

٥- الاستيعاب من خلل القدوة: لسان الحال أوقع من لسان المقال، وأثر العمل أقوى من أثر القول، وكان هذا هو حال الرسول في الاستيعاب فهو المثل الأعلى والأسوة الحسنة لل المسلمين في كل زمان ومكان، وكان ترجمة حقيقية عملية للقرآن الكريم، فقد كان خلقه القرآن وقد بين الرسول أثر القدوة حيث قال:

- «ليس الإيمان بالتمني ولا بالتحلى ولكن هو ما وقر في القلب وصدقه العمل»<sup>(١)</sup>.

- «ما من عبد يخطب خطبة إلا الله عز وجل سائله عنها»<sup>(٢)</sup>.

- «مثل الذي يعلم الناس الخير وينسى نفسه مثل الفتيلة تضيء على الناس وتحرق نفسها»<sup>(٣)</sup>.

(١) رواه الديلمي في مسند الفردوس.

(٢) رواه البيهقي.

(٣) رواه البزار.



- «إن الرجل لا يكون مؤمناً حتى يكون قلبه مع لسانه سواءً ويكون لسانه مع قلبه سواءً ولا يخالف قوله عمله ويأمن جاره بوائقه».

ويقول على بن أبي طالب كرم الله وجهه: «من نصب نفسه للناس إماماً فليبدأ بتهذيب نفسه قبل تهذيب غيره، ولتكن تهذيبه بسيرته قبل تهذيبه بلسانه، ومعلم نفسه ومهذبها أحق بالإجلال من معلم الناس ومهذبهم».

٦- التكوين الكلى لا الجزئي: عنى الرسول ﷺ بكل جوانب الشخصية الإسلامية روحًا وجسدًا اهتماماً متوازناً من غير تفريط أو إفراط، حيث تناول الجوانب الفكرية والنفسية والجسدية.

\* ففي الناحية الفكرية يقول الرسول ﷺ :

- «من سلك طريقاً يلتمس فيه علمًا سهل الله له به طريقاً إلى الجنة»<sup>(١)</sup>.
- «أفضل العبادة الفقه وأفضل الدين الورع»<sup>(٢)</sup>.

\* وفي الناحية النفسية يقول الرسول ﷺ :

- «لا تقيتوا القلوب بكثرة الطعام والشراب فإن القلب كالزرع يموت إذا كثر عليه الماء».
- «روحوا القلوب ساعة فساعة»<sup>(٣)</sup>.

(١) رواه الترمذى.

(٢) رواه الطبرانى.

(٣) رواه أبو داود.



\* وفي الناحية الجسدية يقول الرسول ﷺ :

- «ما ملأ آدمي وعاء شرًّا من بطنه بحسب ابن آدم لقيمات يقمن صلبه،

فإن كان لابد فاعلاً فثلث لطعامه وثلث لشرابه وثلث لنفسه»<sup>(١)</sup>.

- «المؤمن القوى خير وأحب إلى الله من المؤمن الضعيف»<sup>(٢)</sup>.

- «نعم يا عباد الله تداواوا فإن الله عز وجل لم يضع داء إلا وضع له شفاء

غير داء واحد، قالوا: ما هو؟ قال: الهرم»<sup>(٣)</sup>.

٧ - سلام البيئة : من أجل نجاح عملية الاستيعاب المؤسسى داخلياً عمد الرسول ﷺ إلى الاهتمام بسلامة البيئة حيث لها دورها الفعال في تكوين الفرد المسلم وكلما كانت هذه البيئة نظيفة خالية من عوامل الفساد درأ الفساد وساعدت الفرد على الاستقامة، وسلك سبيل الصالحين . ويبداً تكوين الفرد في بيئه سليمة من :

أ- الأسرة : فالآباء مسئولان عن إشاعة هذا الجو الفطري السليم للفرد، فيقول

الرسول ﷺ : «الرجل راع في أهله والمرأة راعية في بيت زوجها ومسئولة عن رعيتها»<sup>(٤)</sup>.

ويقول أيضاً : «أدبوا أولادكم وأحسنوا أدبهم»<sup>(٥)</sup>.

(١) رواه الترمذى.

(٢) رواه مسلم

(٣) رواه أحمد والنسائي.

(٤) رواه البخارى ومسلم.

(٥) رواه ابن ماجه.



بــ اختيار الأصحاب والأصدقاء: وحذر النبي من مخالطة الأشرار والمنحرفين، فيقول ﷺ: «الماء على دين خليله فلينظر أحدكم من يخالف»<sup>(١)</sup>.

ويقول: «الماء مع من أحب وله ما اكتسب»<sup>(٢)</sup>.

جــ تنظيف وتنقية المجتمع من رواسبه فيقول ﷺ:

«إن القوم إذا رأوا المنكر فلم يغيروه عمهم الله بعثاب»<sup>(٣)</sup>.

«من رأى منكم منكراً فليغيره بيده، فإن لم يستطع فبلسانه، فإن لم يستطع فبقلبه وذلك أضعف الإيمان»<sup>(٤)</sup>.

ــ استخدام الثواب والعقاب: لابد من الجزاء فيقول تعالى: ﴿وَلَكُمْ فِي الْقِصَاصِ حَيَاةٌ يَا أُولَئِكَ الْأَلْبَابِ لَعَلَّكُمْ تَتَّقُونَ﴾ [آل عمران: ١٧٩] ولكن استخدام العقوبة يتم في آخر مراحل الاستيعاب الداخلي ولا بد من اتباع الأولويات ومراعاة الفوارق النسبية بين فرد وآخر في المؤسسة حيث لابد من:

### بداية التوجيه:

- ــ ثم بالإشارة والتنبيه.
- ــ ثم الملاطفة بالامتناع عن الخطأ.
- ــ ثم بالمقاطعة.
- ــ ثم بالتوبیخ.
- ــ ثم أخيراً بالعقوبة الرادعة.

(١) رواه الترمذى.

(٢) رواه النسائي.

(٣) رواه مسلم والترمذى وابن ماجة والنمسائى.



ويقول الرسول ﷺ :

– «مروا أولادكم بالصلوة وهم أبناء سبع سنين وأصربوهم عليها وهم أبناء عشر».

– «من شرب الخمر فاجلدوه فإن عاد في الرابعة فاقتلوه»<sup>(١)</sup>.

### المرحلة الثانية: الاستيعاب динамиکي العملي:

وهو يعني في هذه المرحلة استيعاب القائد للأفراد والرجال عملياً للشئون والأصول والقواعد المتفق عليها في العمل، وذلك حتى يصبح هذا الفرد طاقة مستغلة غير مهدرة له أثر و شأن و فاعلية في مجتمع عمله وحتى يتمكن القائد من استيعاب رجاله ديناميكياً وعملياً لابد له من:

- ١- النجاح بداية في عملية الاستيعاب المؤسسي للأفراد وإلا أصبح الاستيعاب динاميکي عملية غير مضمونة النتائج والعواقب.
- ٢- أن يكون هؤلاء الرجال قد وصلوا واكتسبوا لديهم الطاقات والإمكانات الالازمة لعملية الاستيعاب حيث القدرات التنظيمية والتخطيطية والفكرية ..
- ٣- أن يعرف حقيقة رجاله حق المعرفة فيعرف طاقاتهم وميولهم ومواطن القوة والضعف لديهم، وبالتالي يمكن له أن يحدد مهامهم ومسؤولياتهم.
- ٤- أن يوظف كل الرجال في العمل وليس عدداً أو نفراً منهم وأن يجد عملاً لكل فرد مهما كان بسيطاً ومحدوداً، وذلك حتى يتتجنب الصراع والفتنة والنزاع الناجم عن تعطل البعض عن العمل.

(١) رواه الترمذى وأبو داود.



٥- أن يتم العمل بشكل مؤسسي جماعي وليس بشكل فردى وعلى القائد ألا يربط قيام العمل بأفراد وإنما بأجهزة.

وعلى القائد هنا أن :

– يستوعب استيعاباً كاملاً أهداف المؤسسة ووسائلها حتى لا ينحرف عن الخطة والهدف المطلق .

– يستوعب استيعاباً كاملاً الناحية التنظيمية في المؤسسة وطبيعتها حتى يعرف حقوقه وواجباته .

– يستوعب استيعاباً كاملاً كل الأمور التي تدور من حوله داخلياً وخارجياً .

**ب - الإستيعاب الخارجي :** ويعنى استيعاب من هم خارج المؤسسة ويتم التعامل معهم بطريقة أو بأخرى وهى عملية شاقة إذ كيف يتمنى للقائد أن يجعل الآخرين يشقولون به ويتأثرون بسلوكه ومن ثم يرتبطون ويعملون معه بل ويضحون ويجاهدون بأموالهم وأنفسهم أحياناً .

ومن أبرز الصفات والمتطلبات المطلوبة حتى يتم استيعاب خارجي متميز للأخرين – ولنا في رسول الله ﷺ أسوة حسنة – ما يلى :

١- الفقه في دين الله ثم في عمله الذي يتلقنه سياسياً كان أو محامياً أو مدرساً أو لاعباً .. فلن يسود الناس إلا من هو متميز في عمله عالماً به أشد العلم، وهل وجدنا قائداً يقود جماعة أو نقابة أو نقابياً يقود نقابة جاهلاً أنس العمل النقابي وكيفية أدائه؟

٢- القدوة الحسنة فالناس لا يتأثرون بلسان المقال بقدر ما يتأثرون بلسان الحال .



- ٣- الصبر وعدم الضيق والتبرم مع التوجيه الناعم ولفت النظر.
- ٤- الحلم والرفق بالآخرين فالإنسان يمقت العنف وأصحابه وينفر من القسوة وأهلها.
- ٥- معالجة الأمور باليسر والتيسير وليس بالعسر والتعسir.
- ٦- التواضع والبعد عن الكبر حتى لا يشكل جداراً وحاجزاً بين القائد والناس.
- ٧- طلاقة الوجه وطيب الكلام.
- ٨- الكرم والإإنفاق وعدم البخل.
- ٩- قضاء حوائج الناس والقيام بخدمتهم.

والآن اتخاذ لنفسك منهجاً مثل منهج القائد السابق لاستيعاب رجاله وضع فيه خطة العمل المناسبة وطبيعة عملك.  
راغ فيه أحوال العاملين معك.

اتخذ كل ما يمكنك من أمور لاستيعاب الآخرين الخارجيين عن نطاق عملك.

أعد العدة ل تستوعب كل الناس في كل الأوقات.

لا تنس أسلوب الرسول ﷺ في استيعابه للآخرين الكافرين والمنافقين والمسلمين والمؤمنين.

## هـدـوـكـ النـجـاحـ فـيـ الـهـمـاهـةـ الثـالـثـةـ



الرابعة : اتخاذ القرار بدون تردد :

عملية اتخاذ القرار ، مشكلة المشكلات فهى :

هدف معين تريده الوصول إليه في وقت معين وبمستوى معين .

مجموعة من الوظائف لابد أن تقوم بها .

مجموعة من الظروف والأوضاع والمتغيرات البيئية المحيطة التي تساعد على تحقيق الهدف .

مجموعة من الموارد البشرية والمادية لتحقيق الهدف .

مجموعة من الأساليب والتقنيات لازمة لتحقيق الهدف .

كل هذا يتجمع معاً ليشكل في النهاية قرارا يتم اتخاذه .

ومهمتك في رحلتك الإيجابية أن تتخذ القرار السليم .

والقرار هو : إصدار حكم معين عما يجب أن يفعله الفرد في موقف معين بعد دراسة البدائل المختلفة .

أو : عملية اختيار البديل الذي يحقق ربحاً أو الهدف .

وحتى تصل لهذا القرار لابد من :

بحث المشكلة التي تواجهك وتحددتها وتشخصها بدقة وتحدد أسبابها .

بحث البدائل المتوافرة لحل المشكلة .

اختيار البديل المناسب لهذه المشكلة .

ولكن عند مرورك بما سبق قد تجد نفسك لا تعرف وقتها ماذا تفعل ومن أنت، فالفرد حينئذ قد يتحول من إيجابي إلى :

**مسوف** : يبتكر ويختلف المبررات التي تساعدك على التأجيل.

**متهور** : يستجيب بسرعة ويندفع دون تفكير في العواقب.

**فزع** : ينهار في الظروف العادلة ويصرخ طالباً النجدة.

**حساس** : يبالغ في الخوف من الحاجة والوحدة والسخرية.

**حالم** : يعتمد على السحر والشعودة والأبراج ليحدد خياراته ويغرق في الأمنيات متجاهلاً حقائق مهمة.

**انسحبى** : يتراجع بعد أول خسارة ومن أول لحظة وحتى قبل أن يبدأ أو يخسر أي شيء.

**محافظ** : يتتجنب المخاطرة ويتبع عن تجريب الجديد ويرفض نتائجه.

**انعزالي** : يفشل في استثمار طاقات الفريق ويصر على أداء العمل بنفسه.

**ودود محب للناس** : يشعر بالاستياء إزاء أي رفض ويضحي بأهدافه واختياراته في سبيل الآخرين.

كل هذا خارج عن نطاق الإيجابية، إن لم تفعله انضممت لنادي الإيجابيين وإن لم تفعل فانضم إلى نادي المترددون وهم أصحاب :

– عدم القدرة على تحديد الأهداف.

– عدم القدرة على تحديد النتائج المتوقعة للبدائل المتاحة.

- عدم القدرة على تقييم المزايا والعيوب للبدائل المتاحة.

- عدم الخبرة.

- المثالية المطلقة.

- العصبية الشديدة دون جدوى.

ولكي تقضى على ترددك لتنضم إلى الإيجابيين :

\* تعرف على أهدافك المطلوب تحقيقها باستخدام أو باتخاذ القرار.

\* لن تتخذ قراراً يرضي جميع الأطراف فارضاً بهذا حتى ترتاح وتهنأ وتهداً.

\* هناك دائماً حلول لا بأس بها للمشكلة.

\* لا تتردد في طلب المساعدة من حولك ومن ذوى الخبرة والملخصين.

\* تقبل الخسارة كما تفرح بالنجاح.

وابتعد دائماً أن تتخذ قراراً سيئاً من خلال :

- اتخاذه في لحظة الغضب.

- تجاهل الالتزامات المحددة مسبقاً والواقعية.

- تجنب المشكلة الحقيقة.

- إطلاق الأماني والأحلام الوردية.

- سلوك الطريق السهل بدلاً من الطريق الصحيح.

- التغافل عن البدائل الحاسمة والضرورية.



- عدم التخطيط.
  - التحيز.
  - تجاهل مقاومة الناس له ولك.
  - وأَجْرِ نَحْوَ الْقَرَارِ الْجَيْدِ مِنْ خَلَالِ أَنْ :
  - يعكس قيمك الشخصية.
  - يقربك من أهدافك.
  - يساعدك على استثمار وقتك.
  - يساعدك على توقع المعوقات وتجاوزها.
  - يشدهك إليه بقوة لتفاعل معه بإخلاص.
  - يقربك من الآخرين المتفهمين لأغراضك والمعاطفين مع أهدافك.
  - يزيد اهتمامك بالمعلومات.
  - يجعلك تواجه مشكلاتك بقوة وصراحة.
  - يجعلك واقعياً ومتفهماً للظروف.
  - يساعدك على إدراك قدراتك الشخصية واستثمارها.
  - تدرك منه هدف وجودك في المجتمع والبيئة من حولك.
  - تشعر منه أنك إنسان بحق.
- والآن اعرف قرارك واعرف نفسك



أمامك عشر نقاط اختبر الإجابة التي تعبّر عما تفعله تماماً، فمنها يمكنك أن تقف على قوة قرارك أو ضعفه.

١- عندما يكون عليك أن تتخذ قراراً هاماً، هل تقوم بإعداد قائمة مكتوبة بالأهداف والغايات؟

- |             |           |            |
|-------------|-----------|------------|
| ج - أحياناً | ب - عادة  | أ - دائماً |
|             | ه - أبداً | د - نادراً |

٢- إلى أي حد تحصل على المعلومات الهامة لاتخاذ القرار من كل فرد يحتمل أن يتأثر بالقرار؟

- |  |
|--|
| أ - عادة أعتمد على معرفتي الخاصة.                                    |
| ب - أحياناً أتحدث مع أولئك الذين يمسهم القرار.                       |
| ج - أحاول أن تكون هناك همسة وصل مع كل أولئك الذين يمتلكون المعلومات. |
| د - أتحدث مع الأفراد الأساسيين فقط.                                  |
| ه - أقوم بمناقش مع كل الأشخاص المعنيين.                              |

٣- تذكر أحد القرارات التي اخذتها مؤخراً، كم عدد البدائل التي أخذتها في اعتبارك بشكل فعلى وتفصيلي قبل أن تتخذ القرار النهائي؟

- |            |           |
|------------|-----------|
| ب - ٣ - ٢  | أ - ١     |
| د - ٦ - ١٠ | ج - ٤ - ٥ |



هـ - أكثر من ١٠

٤- عند فحصك للبدائل المختلفة، هل قمت باستعراض الحاجج المؤيدة والمعارضة  
أو تقييم مزايا وعيوب كل بديل؟

أ - قوائم تفصيلية مكتوبة.

ب - قوائم مكتوبة.

ج - قوائم عقلية واعية.

د - مراجعة عقلية شاملة.

هـ - تصور عقلى فقط.

٥- عند اتخاذك القرارات الهامة، هل تقوم بغربلة وتقليل عدد البدائل ثم بعد ذلك تبحث عن معلومات أكثر من البدائل المتبقية؟

ج - أحياناً                          ب - عادة                          أ - دائماً

هـ - أبداً.                          د - نادراً

٦- عندما يتعين عليك اتخاذ أحد القرارات الرئيسية هل تقوم بالبحث والتنقيب بشكل خاص عن المعلومات التي تثبت عدم ملائمة بديل معين لا تفضله أنت فعلاً؟

أ - ليس بذلك القدر من التخصيص.

ب - يمكن أن أفك في ذلك.

ج - يمكن أن أبحث بسرعة عن مثل هذه المعلومات.



د- يمكن أن أبحث بدقة عن مثل هذه المعلومات.

هـ- يمكن أن أترك كل ما في يدي للبحث عن هذه المعلومات.

٧- إلى أي درجة تقوم بإعادة فحص جميع المعلومات المتعلقة بقرار مؤقت قبل التعهد بتنفيذـه؟

أ- بعناية شديدة وبالتفصيل.

بـ- مراجعة دقيقة.

جـ- مراجعة سريعة.

دـ- أحياناً بسرعة.

هـ- لا أقوم بإعادة فحص كل المعلومات.

٨- هل تضع خطة تفصيلية لتنفيذ القرارات الهامة؟

أ- لا أضع خطة تفصيلية.

بـ- أفكر من خلال الخطة «الخطة هنا غير مكتوبة».

جـ- قد أضع إطاراً عاماً للخطة.

دـ- غالباً ما أعد خطة مكتوبة.

هـ- دائماً أضع خطة تفصيلية مكتوبة.

٩- ما هي أنواع الخطط البديلة «خطط الطوارئ» التي تضعها؟

أ- خطط كاملة بديلة.

بـ- أحدد أكبر عدد من المشكلات والحلول بقدر الإمكان.



- ج - تعد مثل هذه الخطط للمشكلات الخامسة أو الخطيرة.
- د - قد أضع تصورات عامة لكيفية التعامل مع مثل هذه المشكلات.
- ه - لا أقوم عادة بوضع خطط بديلة.
- ١٠ - كيف تخطط لتقييم نتائج القرارات الهامة؟
- أ - أضع دائمًا خطة تقييم رسمية مكتوبة.
- ب - أحدد المعايير «المقاييس» الرئيسية للنتائج وكيفية التوصل إليها.
- ج - أفكِر انطلاقاً من النتائج المرغوب تحقيقها.
- د - أحدد خطأً زمنياً لتحقيق بعض النتائج.
- ه - لا أقيم النتائج بشكل رسمي.

والآن انقل إجاباتك إلى الجدول التالي بوضع دائرة حول الرقم الذي يمثل إجابتك عن كل سؤال ثم اجمع الأرقام التي بداخل الدوائر لتحصل على درجتك النهائية.

#### فإذا وجدت أن الدرجات :

- من ١٠ إلى ١٥ أنت لا تفكِر إطلاقاً في القرارات وتعتمد على حظك فقط.
- من ١٦ إلى ٢٤ أنت تحتاج إلى تحسين.
- من ٢٥ إلى ٣٥ تقديرك متوسط.
- من ٣٦ - ٤٥ تقديرك جيد.
- أكثر من ٤٥ أمامك شيئاً.



\* إما أنت في إجاباتك لم تكن واقعياً ولم تعبّر عن الممارسات الفعلية لك عند اتخاذك القرار.

\* أو أنت دارس جيد لعلم اتخاذ القرار.

| رقم السؤال |   |   |   |   |   |   |   |   |   |         |
|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|
| ١٠         | ٩ | ٨ | ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ |         |
| ٥          | ٥ | ١ | ٥ | ١ | ١ | ٥ | ١ | ١ | ٥ | أ       |
| ٤          | ٤ | ٢ | ٤ | ٢ | ٢ | ٤ | ٢ | ٢ | ٤ | ب       |
| ٣          | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ٣ | ج       |
| ٢          | ٢ | ٤ | ٢ | ٤ | ٤ | ٢ | ٤ | ٤ | ٢ | د       |
| ١          | ١ | ٥ | ١ | ٥ | ٥ | ١ | ٥ | ٥ | ١ | هـ      |
| =          | + | + | + | + | + | + | + | + | + | المجموع |

أياً كانت الأرقام المهم أن تعرف نفسك فإذا عرفت عندها نقول لك

## هذا هو كمال النجاح في المهارة الرابعة



**\*\* معرفي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**



**صفات شخصية للتميز  
في الأيجابية**

**\*\* معرفتي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## صفات شخصية للتميز في الإيجابية

الشخصية الإيجابية المتكاملة بناء يتطلب صفات عديدة وتربيبة علمية قوية لبنيتها حتى نصنع القاعدة السليمة لتلك الشخصية، ولصياغة تلك الشخصية تحتاج إلى صفات تتميز بها، هذه الصفات صفات شخصية للشخصية الإيجابية وهي :

### عشق العمل:

يخطئ من يظن أن الإيجابي يحتاج إلى موهبة فطرية فحسب بل الشخص الإيجابي لابد أن يتميز بالقدرة على العمل الشاق إلى الدرجة التي قد تنسيه نفسه، أحياناً تنسيه الأكل والشراب، وقد تنسيه أموراً كثيرة في حياته بسبب الاستغراق الشديد في العمل، وهذه الصفة جواز مرور إلى نادي الإيجابيين في أعمالهم.

يقول العالم إديسون (صاحب أكثر من ١٠٠٠ براءة اختراع) : العبرورية هي ٩٩٪ إلهاماً، ١٪ عملاً شاقاً.

### الصدق:

الإيجابي يتعامل مع الحقائق والبشر ولا بد له أن يتميز بالصدق في تعامله مع الغير، فالذى يفترى أو يتقول أو يخدع أو يغش ليس له مكان إيجابى بين الإيجابيين ، فالإيجابي يعيش على سمعته فإذا اقترنت سمعة الإيجابي بالشبهات



لفظه المجتمع للأبد ولا يمكن أن تقوم له قائمة بعد، فالإيجابي إذا وعد أوفى وإذا تحدث صدق.

### ويقول الجاحظ:

«جنبك الله الشبهة وعصمك من الحيرة وجعل بينك وبين المعرفة نسباً وبين الصدق سبباً وحبب إليك التثبت وزين في عينيك الإنصاف وأذاقك حلاوة التقوى وأشعر قلبك عز الحق».

### حساب النفس:

الإيجابي شديد النقد لذاته لا لكتى يجلدها بل ليحسن منها فهو يحاسب نفسه قبل أن يحاسب الآخرون، شديد الحذر يخاف الفشل الدائم ويخشى على سمعته بين أقرانه.

يقول موفق الدين البغدادي: «أوصيك ألا تأخذ العلوم من الكتب وحدها وإن وثقت بنفسك من قوة الفهم، وينبغي أن تكثر اتهامك لنفسك ولا تحسن الظن بها وتعرض خواطرك على العلماء وعلى تصانيفهم وتنتسب وتنثبت ولا تتعجل».

### المثابرة:

يتميز الإيجابي بالإرادة والعزم والثبات والصبر وطول البال والدأب فلا ييأس ولا يضجر ولا يكل ولا يعرف الملل، فقد ظلت هودكين **Hodghin** تبحث في تركيب جزء الإنسولين ثلاثين عاماً متصلة، فالتفوق تجده في الثبات.



### تواصل التفكير:

عندما ينشغل الإيجابي ب موضوع معين فإنه يسيطر عليه ويفكر فيه في كل الأوقات بل يؤرقه أحياناً ويستكمل التفكير فيه حتى بين النوم واليقظة، فإذا ما إهتدى إلى حل معين فإنه قد يقفز من سريره ويدهب ليكتبه.

الفكرة هي ومضة في ليال طويلة ولكن هذه الومضة هي كل شيء.  
و كثير من الناس قد يموتون قبل أن تنسح لهم فرصة التفكير.

### التحليل:

يتميز الإيجابي بالقدرة على التحليل وترتيب المنطق واللحظة والتجريب وصولاً إلى الاستنتاج وهذه القدرة تعطى الإيجابي بعداً خاصاً إذ يستطيع أن يرى بشاقب بصيرته ما قد لا يراه الآخرون أو يرونها شيئاً عادياً ألفوه، الإيجابي لا يأخذ شيئاً قضية مسلمة بل يناقش في ذهنه الأمور كلها حتى يستفيد منها يأخذ بالأسباب ويرجع الأمور إلى مسبباتها، فالمهمة هي أن نفكر فيما لم يفكر فيه أحد في أمر يراه الجميع.

### العمل بروح الفريق:

يدرك الإيجابي أكثر من غيره أنه وحده لا يستطيع أن ينجذب شيئاً أو يضيف شيئاً، فإن أعداداً كبيرة من البشر تتضادر جهودهم ليكتشف العالم ويختبر أو لتبلیغ دعوة ما، ولم يحدث أن جلس إيجابي بعيداً عن الآخرين ونجح في عمله بل لابد من التواصل مع الآخرين فالإيجابية مشروع جماعي.



**البساطة:**

كلما زاد الإيجابي علوًّا زاد تباسطه وتواضعه مع البشر فليس الاستعلاء والكبر والغرور من صفات الإيجابيين بل يشعر أكثر من غيره بالقرب من القاعدة العريضة من الناس العاديين، ولا يترفع عليهم أو يأتيه زهواً وإعجاباً بنفسه بل على العكس يشعر أنه أقرب ما يكون للأرض.

**تبسيط:**

كلما زادت قدرة الإيجابي في عمله تزداد قدرته على رؤية الموضوع بطريقة مبسطة ومتکاملة نابعة من فهمه العميق لها وإحساسه بالمغزى الوجداني لها في هذا الكون ومن ثم قدرته على نقل الفهم المبسط لغير المتخصصين .

فمن أهم أهداف البحث الذهني أن تجذب الصيغة التي تجعل الموضوع يظهر في أبسط صورة ممكنة .

**القدرة على الربط:**

يتتميز الإيجابي بقدرته العالية على رؤية العلاقات والروابط بين مختلف فروع المعرفة، فهو يرى طبيعة الأمور المتشابكة، أما الحدود الفاصلة بين الأمور فهي حدود وهمية وفواصل غير حقيقة، ففروع الأمور التي تبدو منفصلة ترتبط بروابط حقيقة وقوية .

**الرؤوية الشمولية:**

يرى الإيجابي العالم كله في منظومة متكاملة ولا يتوه في التفاصيل فهو



يستطيع أن يتعامل مع التفاصيل حين يحتاج إليها، ولكنه لا يفقد خطاه في المغزى الكلى والصورة المجمعة، ويتميز الإيجابى بأن المعانى الكلية تكون واضحة في ذهنه وضوحاً شديداً بصرف النظر عن التفاصيل.

**الاعتراف بالخطأ:**

الإيجابى الحق هو الذى لا يتخرج إذا ما وقع في الخطأ أن يعترف به ويرجع عنه دون تخرج من اعتبارات الكبriاء والكرامة. أما المكابرة والعناد والإصرار على الخطأ فليست منهجاً علمياً.

فالإيجابى هو الذى يدرك كل الأخطاء في مجال تخصصه.  
ولا ينسى دائماً أن الإنسان دائماً يخطئ.

**القدرة على تحديد الجزئيات:**

يمتاز الإيجابى بأنه يستطيع أن يرى الصورة المتكاملة ورغم أنه قد يتخصص في جزئية صغيرة للغاية من كل إلا أنه يرى كيف يوظف هذه الجزئية في المنظومة المتكاملة للبيئة المحيطة به ومجتمعه، ولا يغرق في التفاصيل بل دائماً يرى نهاية النفق فهو قادر على تحديد المشكلة ثم تحديد الجزئيات مع تحديد موقع هذه الجزئيات في الكل.

**القدرة على تحليل و حل المشكلات:**

لا يوجد عمل دون مشكلات ولكن تختلف وتتباين هذه المشكلات وبالتالي أساليب حلها. والإيجابى المتميز يعرف كيف يقوم بتقسيم المشكلات ويحدد

طبيعتها ويواجهها بأن يحدد المشكلة ويشخصها ويجمع المعلومات الخاصة بها ويبحث عن حلول لها ويقارن بين هذه الحلول ليختار الحل المناسب ويضعه موضوع التطبيق.

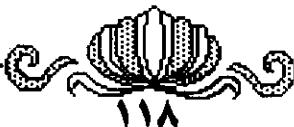
**الممارسة:**

الإيجابي هو ممارس عام للعلم ولا يكون العلم مجردًّا عن التطبيق ولذلك فإن الإيجابي الحقيقي هو الذي يكتسب علمه من الخبرة أكثر مما يكتسبه من القراءة وحدها فأفضل طريقة للفهم الممارسة العملية. يقول أرسطو: ما يجب أن نتعلم إلما نتعلم بالمارسة.

**الشجاعة وقوة الاقتناع:**

إذا اقتنع الإيجابي برأيه اقتناعاً مبنياً على حقائق فإنه يشهد شهادة الحق ويعبر عن رأيه ويتمسك بهذا الرأى بشجاعة، لا يجبن أو يتراجع مهما كانت الضغوط عليه ولا يستكين إلى ما هو قائم بل يتمرد عليه إن رأى فيه ما لا يتفق مع المنطق ولو لا ذلك التمرد ما انطلقت الدعوات والعلم بعيداً عن الباطل والخرافات والأوهام.

استشعر موقف الصحابي بلال مؤذن الرسول وصموده في عذاب المشركين ومصعب بن عمير وعمار بن ياسر وخباب بن الأرت وأبو فكيهه (واسمه أفلح) وزنيرة والنهدية.



### الصبر والاحتمال:

حين يطرح الإيجابي فكرة جديدة أو حلاً جديداً المشكّلة قائمة فإنه عادة ما يقابل بالرفض وعليه أن يدرك أن هذا الرفض رفض مؤقت وما عليه إلا الصبر حتى يقنع الآخرون بما يقول ولو استغرق ذلك سنوات طويلة، ففي مواقف كثيرة لم يدرك الناس قيمة ما يقوله الإيجابيون إلا بعد وفاتهم، فالعقل البشري يعامل الفكرة الجديدة كما يعامل الجسد والجسم البروتين الغريب بالرفض.

كما أنه يندر أن ينتشر الجديد بالانتصار على المعارضين وتحويلهم إلى مؤيدين ولكن الذي يحدث أن المعارضة للجديد تموت مع الوقت وينشأ جيل جديد يشب على الأفكار الجديدة فيألف عليها منذ البداية.

### تسليم الرأية للخلف:

على الإيجابي أن يدرك أن مالديه هو كنز لابد أن يورثه لمن يأتي بعده، هذا الميراث هو إيجابيته، لذا فعليه الحرص على انتقال هذه الأمانة ورایة الإيجابية من جيل إلى جيل، هذا الحرص هو الذي يدفع عجلة الإيجابية إلى الإمام ولا يوجد إيجابي يحب أن يرى الناس سلبيين أو يمنع أثر إيجابيته لمن هو آت بعده بل يرى من حوله في حاجة دائمة إلى ما يقوم به.

يقول الجاحظ: «وينبغى أن يكون سبيناً لمن بعدها كسبيل من كان قبلنا على أنا وجدنا من العبرة أكثر مما وجدوا، كما أن من بعدها يجد من العبرة أكثر مما وجدنا».



### التفاني والإصرار:

الإيجابي دائمًا صاحب قضية يرى أنه في خلال فترة عمره يريد أن يحقق لهذه القضية أكبر قدر من الانتصار وهو يعلم أن عمره على الأرض محدود فهو يسعى بالإرادة والإصرار والعزيمة والحماس والأمل المتجدد لتحقيق أكبر قدر من الإنجاز، ويصل هذا الشعور لديه إلى حد التفاني ونسيان المصلحة الذاتية والإصرار على العمل حتى النهاية.

يستدعي دائمًا أمام عينيه قول رسول الله ﷺ : «إذا قامت الساعة وفي يد أحدكم فسيلة فإن استطاع أن يغرسها فليغرسها». هكذا عمل دائم وأمل مستمر حتى تقوم الساعة.

### الإحساس بقيمة الوقت:

يدرك الإيجابي قبل أي شخص آخر قيمة الوقت، فالوقت بالنسبة له استثمار في جهده وفرصة جديدة للإنجاز ولا يملك الإيجابي إهدار الوقت وتضييع الفرص، كذلك فإن الشخصية الإيجابية تضع احترام المواعيد في مرتبة مقدسة ولا وقت للفوضى والعشوائية.. . وكما يحترم الإيجابي الوقت بالنسبة لنفسه فإنه يحترمه بالنسبة للآخرين.

الإيجابي هو الذي يخصص ما يقرب من :

٦٥٪ من وقته للأولويات الهامة جداً.

٢٠٪ من وقته للأولويات الهامة.

١٥٪ من وقته للأولويات والأعمال الروتينية.



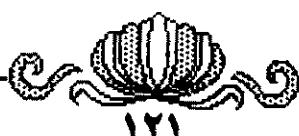
الدقة:

يتميز الإيجابي باحترام الدقة في كل شيء: في الوصف وفي القياس وفي خطوات العمل وفي الاستنتاج. والدقة انعكاس لعقل مرتب إلى جانب مهارة عالية في الأداء. والدقة تتطلب الاستعداد وتنمى بالتدريب ويتميز الإيجابي بدقة الملاحظة ودقة التعبير فالإيجابي يهتم بأدق التفاصيل في رصد الأمور وكمثال للدقة.

يقول الشريف الإدريسي: « واستدارة الفلك في موضوع خط الاستواء ٣٦٠ درجة وبين خط الاستواء وكل واحد من القطبين ٩٠ درجة إلا أن العمارة في الأرض بعد خط الاستواء ٦٤ درجة والباقي من الأرض خلاء لا عمارة فيها لشدة البرودة والجمود، والأرض ذاتها مستديرة لكنها غير صادقة الاستدارة والبحر المحيط بنصف الأرض إحاطة متصلة دائرتها فكذلك الأرض نصفها مغرق في البحر والبحر يحيط به الهواء».

إدراك الفرصة:

الإيجابي شخص ليس عاديا فالفرصة هدية تأتى لمن يستحقها ولذا فإن الإيجابي هو الذى يدرك الفرصة حين تأتى إليه فيسعى فيها فإذا حالفه التوفيق كان أسعده الناس. يقول فيلمنج مكتشف البنسلين: كنت دائماً أقول إن الصدفة تلعب دوراً هاماً في حياتنا ولو كان لي أن أقدم نصيحة لزميل أصغر سناً أقول له: لا تهمل ملاحظة أقل التفاصيل فقد يقودك القدر إلى اكتشاف عظيم الأهمية.



### التخطيط:

لابد للإيجابي أن يضع لنفسه أسلوباً علمياً للعمل مع مراعاة الوقت وترتيب الأعمال، وهذا لن يحدث إلا بالتخطيط، فالأخير عملية فكرية لها منطق وترتيب ويبذل فيها جهداً للتوضيح الهدف والبحث عن أفضل الوسائل لتحقيق هذا الهدف، والتخطيط يأتي أولاً قبل أي شيء فهو الأساس للإيجابي آخذًا في اعتباره الاستمرار والاهتمام بالمستقبل والشمول والمرونة والزمن والدرج والواقعية.

انظر إلى تخطيط الرسول ﷺ في الهجرة للمدينة وفي غزواته ومعاركه الحربية.

### التركيز:

يتميز الإيجابي بقدرة عالية على التركيز بحيث يصب اهتمامه على موضوع معين ولا يتشتت في أمور عديدة، هذه القدرة على التركيز تعطي العمل الإطار الجاد اللازم وهو الشرط الحقيقي للنجاح.

### قبول الاختلاف:

الإيجابي الحقيقي لا يعرف التعصب فعنه رجاحة العقل وسعة الأفق والسماعة ما يجعله يقبل الآخر ويقبل الاختلاف، فهو يحسن الحوار لا الشجار ويناقش بطريقة موضوعية ويكون عنده الاستعداد لتغيير وجهات نظره إذا ما ثبت خطأها فلا يتثبت برأيه ولا يعرف اعتبارات الكبراء والكرامة في الرأى حتى مع من هم أقل منه شأنًا.

يقول البيرونى: «العالم الحقيقي هو الذي يبعد عن التعصب لرأى ويتغى



الحقيقة المطلقة بمعزل عن الأهواء والرغبات، وهو الذي يسعى وراء الحقيقة لأنها حقيقة لا للتظاهر بالمعرفة فالتواضع من أهم صفات العالم» فأين الإيجابي من هذا؟

### السلوك الطيب مع الآخرين:

يتجلّى ذلك في الشكر المستمر والاعتذار عن الخطأ ورقى التصرفات والدماة والجاملة وعدم قطع حديث لاثنين دون الاعتذار وعدم كلام اثنين في وقت واحد وغير ذلك من قواعد الذوق في التعامل.

انظر إلى الآداب الإسلامية في التعامل مع الآخرين.

### احترام النظام:

– في مجتمع الإيجابية يكون هناك نظام عام يلتزم به الجميع وهو للإيجابي بمثابة ميثاق عمل والتزام مهنى ويتجلى ذلك في تنظيم العمل واحترام هذا النظام فبينما يعيش الآخرون في إطار الفردية يعيش الإيجابي في إطار النظام.

### توقع رد الفعل:

الإيجابي يقيس كل كلمة تصدر منه ويفطن لكل شيء، يقدر ردود الأفعال ولا ينطق إلا بما هو ضروري ومفيد مصداقاً لحديث رسول الله ﷺ : «من كان منكم يؤمن بالله وباليوم الآخر فليقل خيراً أو ليصمت».

يقول أنيشتاين: النجاح في الحياة يساوى مجموع العمل + الاستمتاع بالحياة + القدرة على الصمت حين يستحب الصمت.



التريث:

يتمتع الإيجابي بالقدرة على التفكير الهدى وعدم التسرع فلا توجد مشكلة في أن نفكر ببطء ولكن المشكلة أن نعلن النتيجة بسرعة.

الموضوعية:

لا تتفق العواطف الهوجاء أو ردود الفعل غير المدروسة مع الإيجابي، فالإيجابي يلتزم بالموضوعية في كل شيء والهوى والعاطفة والاندفاع لا تتفق مع التفكير الإيجابي ولا مجال للتهریج والإثارة والتهويل والبالغة والاستعراض وكذلك لا مجال للمجامدة في الحق. يقول أبو بكر الرازى في كتابه «الطب الروحاني» عن العقل:

«ولا تسلط عليه الهوى الذى هو آفته ومكدره والحادى به عن سنته ومحجته وقصده واستقامته بل نروضه ونذله ونحوله ونجبره على الوقوف عند أمره ونهيه» .

البعد عن النمطية:

لا يتافق الإيجابي مع النمطية والروتينية فإن التجديد والابتكار هما سمتان مميزتان للسلوك الإيجابي حتى تتولد الأفكار الجديدة فهكذا تتولد القدرة على التجديد والإبداع وعدم التسليم والرضا بما هو قائم أو القناعة بما تم إنجازه أو الركون إلى ما تعارف عليه الناس من منطلق ليس بالإمكان أبدع مما كان.

**التعلم المستمر:**

يستطيع الإيجابي في أي وقت أن يضع نفسه من جديد في وضع التلميذ الذي يتعلم، فعملية التعلم، ذات اتجاهين تتطلب أن يستزيد الفرد من العلم مدى الحياة وهو بذلك في وضع استعداد مستمر لينتقل من وضع الأستاذ إلى وضع التلميذ في أي وقت وبصرف النظر عن طبيعة من يعلمه فلا حرج في العلم.

**احترام الأخلاق والقيم:**

لا يمكن فصل الإيجابية عن الأخلاق فهي تبني على الفضائل والقيم والمثل، والإيجابي لا يعرف الخداع والغش والطرق الملتوية والوساطات فلا يأخذ حقا ليس له ولا يعتدى على حقوق الغير.

يقول أحد العلماء «هابر»: لقد اخترت معاونى على أساس ذكائهم وأخلاقهم، لقد فعلت ذلك لمدة أربعين عاماً ولا أجد طريقة أفضل من ذلك حتى آخر العمر.

٥٠٠٥٥

**\*\* معرفي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## **فنون إيجابية**

**١- فن الحوار الإيجابي مع الآخرين**

**\*\* معرفتي \*\***  
**www.ibtesama.com/vb**  
**منتديات محلة الإبتسامة**

## فـوـنـوـنـاـلـيـجـاـبـيـهـ مـعـ الـآـخـرـينـ

### لـمـاـذـاـ الـحـوارـ الـإـيجـاـبـيـهـ :

الحوار هو سلاح الإيجابي للوصول إلى هدفه فمن الممكن أن يكون الفرد متسبعاً بالإيجابية ولكنه لا يعرف طريقه نحو إتمام هذه العملية، فالحلقة الأخيرة منها للوصول إلى النتيجة المرجوة هي الحوار خاصة إذا تباينت وجهات النظر في قضية أو أسلوب أو أولوية.

ترجع أهمية الحوار إلى أنه :

- أحد مكونات الشخصية الإيجابية السوية .
- يحقق أكبر قدر ممكن من المكاسب في العملية الإيجابية .

ولذا فإن الحوار الإيجابي يحتاج إلى :

- قدرة على التحبب والتودد للآخرين .
- مهارة في أساليب وكيفية التعرف على الآخرين والتعامل معهم .
- مهارة في حل المشكلات وعلاج العيوب المراد الوصول لحل لها .
- مهارة في مخاطبة العقول والقدرة على الإقناع .

وللتعرف على أساس الحوار انظر إلى :

- الحوار في القرآن : حيث اهتم القرآن الكريم بذلك جداً وخاصة في حوارات مع



الكافرين وقدم لنا نماذج متعددة من الحوار فكان منها:

\* حوار الله عز وجل مع آدم : ﴿وَعَلِمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلُّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلَائِكَةِ فَقَالَ أَنْبِئُونِي بِاسْمَاءِ هُؤُلَاءِ إِنْ كُنْتُمْ صَادِقِينَ﴾ (٢١) ﴿قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلَمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ﴾ (٢٢) ﴿قَالَ يَا آدَمُ أَنْبِئْهُمْ بِاسْمَائِهِمْ فَلَمَّا أَنْبَاهُمْ بِاسْمَائِهِمْ قَالَ أَلَمْ أَقْلُ لَكُمْ إِنِّي أَعْلَمُ غَيْبَ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ﴾

[البقرة: ٣١ - ٣٣]

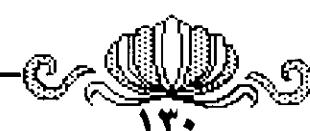
\* حوار ابني آدم : ﴿وَاتْلُ عَلَيْهِمْ نَبَأَ ابْنِي آدَمَ بِالْحَقِّ إِذْ قَرَبَا قُرْبَانًا فَتَقْبَلَ مِنْ أَهْدِهِمَا وَلَمْ يُتَقْبَلْ مِنَ الْآخَرِ﴾ قَالَ لَا قَتْلَنِكَ قَالَ إِنَّمَا يَتَقْبَلُ اللَّهُ مِنَ الْمُتَّقِينَ﴾ (٢٧) لَئِنْ بَسَطْتَ إِلَيَّ يَدَكَ لِتَسْقُتُنِي مَا أَنَا بِيَسِطٍ يَدِي إِلَيْكَ لَا قَتْلَكَ إِنِّي أَخَافُ اللَّهَ رَبَّ الْعَالَمِينَ﴾

[المائدة: ٢٧، ٢٨].

\* حوار نوح عليه السلام مع قومه : ﴿قَالَ الْمَلَأُ مِنْ قَوْمِهِ إِنَّا لَنَرَاكَ فِي ضَلَالٍ مُّبِينٍ﴾ (٦٠) ﴿قَالَ يَا قَوْمَ لَيْسَ بِي ضَلَالٌ وَلَكُنْتِي رَسُولٌ مِّنْ رَبِّ الْعَالَمِينَ﴾ (٦١) ﴿أُبَلِّغُكُمْ رِسَالَاتِ رَبِّي وَأَنْصَحُ لَكُمْ وَأَعْلَمُ مِنِّي اللَّهُ مَا لَا تَعْلَمُونَ﴾ (٦٢) ﴿أَوْ عَجِبْتُمْ أَنْ جَاءَكُمْ ذِكْرٌ مِّنْ رَبِّكُمْ عَلَى رَجُلٍ مِّنْكُمْ لِيُنذِرَكُمْ وَلَتَتَّقُوا وَلَعَلَّكُمْ تُرَحَّمُونَ﴾

[الأعراف: ٦٠ - ٦٣].

- الحوار في السنة النبوية الشريفة : قدم الرسول ﷺ نماذج رائعة من الحوارات الإيجابية مع الكافرين وال المسلمين كان الهدف منها الوصول إلى النتيجة المرجوة من الحديث .



\* ففي حواره عليه السلام مع عتبة بن ربيعة حين أرسلته قريش إلى الرسول عليه السلام يحادثه ويفاوضه فقال له: يا ابن أخي إنك منا حيث قد علمت من السلطة (أى المنزلة الرفيعة المهيبة) فى العشيرة والمكان فى النسب وإنك قد أتيت قومك بأمر عظيم فرقت به جماعتهم وسفهت به أحلامهم وعابت به آلهتهم ودينهم وكفرت به من مضى من آبائهم فاسمع مني أعرض عليك أموراً تنظر فيها لعلك تقبل منها بعضاً. فقال رسول الله: قل يا أبا الوليد أسمع. فقال عتبة: يا ابن أخي إن كنت إنما تريد بما جئت به من هذا الأمر مالاً جمعنا لك من أموالنا حتى تكون أكثروا مالاً، وإن كنت تريد به شرفاً سودناك علينا حتى لا نقطع أمراً دونك، وإن كنت تريد به ملكاً ملكتناك علينا، وإن كان هذا الذى يأتيك رئياً تراه لا تستطع رده عن نفسك طلبنا لك الطلب وبذلنا فيه أموالنا حتى نبرئك منه، فإنه ربما غلب التابع على الرجل حتى يداوى منه. حتى إذا فرغ عتبة ورسول الله يستمع منه قال: أقد فرغت يا أبا الوليد؟

قال: نعم.

قال: فاسمع مني.

قال: أفعل.

فقال رسول الله عليه السلام بسم الله الرحمن الرحيم ﴿١﴾ تَزَيِّلُ مِنَ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ ﴿٢﴾ كِتَابٌ فُصِّلَتْ آيَاتُهُ قُرَاًنًا عَرَبِيًّا لِقَوْمٍ يَعْلَمُونَ ﴿٣﴾ بَشِيرًا وَنَذِيرًا فَأَعْرَضَ أَكْثَرُهُمْ فَهُمْ لَا يَسْمَعُونَ ﴿٤﴾ وَقَالُوا قُلُوبُنَا فِي أَكِنَّةٍ مِمَّا تَدْعُونَا إِلَيْهِ ﴾ ثم مضى



الرسول يقرأ حتى الآية موضع السجدة منها فقام فسجد ثم قال : قد سمعت يا أبا الوليد ما سمعت فأنت وذاك . قام عتبة إلى قريش فقال بعضهم البعض : نحلف بالله لقد جاءكم أبو الوليد بغير الوجه الذي ذهب به فلما جلس إليهم قالوا : ما وراءك يا أبا الوليد ؟

قال : ورأى أنى سمعت قوله والله ما سمعت مثله قط والله ما هو بالشعر ولا بالسحر ولا بالكهانة . يا عشر قريش أطیعونى واجعلوها بي وخلوا بين هذا الرجل وبين ما هو فيه ، فاعتزلوه فهو الله ليكون لقوله الذي سمعت منه نبأ عظيم فإن تصبه العرب فقد كفيتهم بغيركم وإن يظهر على العرب فملكته ملككم وعزه عزكم وكنتم أسعد الناس به .

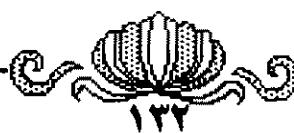
قالوا : سحرك والله يا أبا الوليد بسانه .

قال : هذا رأى فيه فاصنعوا ما بدا لكم .

\* وفي حوار الرسول مع الأنصار عند توزيع الغنائم في غزوة حنين ولم يأخذ الأنصار منها شيئاً فغضب بعضهم حتى قال قائلهم : لقى والله رسول الله قومه . فدخل عليه سعد بن عبادة فقال : يا رسول الله إن هذا الحى من الأنصار قد وجدا عليك في أنفسهم لما صنعت في هذا الفيء الذي أصبحت ، قسمت في قومك وأعطيت عطايا عظاماً في قبائل العرب ولم يك في هذا الحى من الأنصار شيء .

قال : فأين أنت من ذلك يا سعد ؟

قال : يا رسول الله ما أنا إلا من قومي .



قال : فاجمع لى قومك فى هذه الحظيرة .

فخرج سعد فجمع الأنصار فى تلك الحظيرة فأتاهم رسول الله محمد الله وأثنى عليه ثم قال :

— يا معاشر الأنصار مقالة بلغتني عنكم وجدتكم علىَّ فى أنفسكم ؟  
ألم آتكم ضللاً فهداكم الله ؟ وعالة فأغناكم الله وأعداء فألف بين قلوبكم ؟  
قالوا : بلى الله ورسوله أمن وأفضل .

ثم قال : ألا تجibونى يا معاشر الأنصار ؟

قالوا : بماذا نجibك يا رسول الله ؟ الله ولرسوله المن والفضل .

قال : أما والله لو شئتم لقلتم فلصدقتم ولصُدقتم : أتيتنا مكذبًا فصدقناك  
ومخدولًا فنصرناك وطريدًا فآويناك وعائلاً فأسيناك .

أوجدتكم يا معاشر الأنصار فى أنفسكم فى لعاعة من الدنيا تألفت بها قوماً  
ليسلموا ووكلتكم إلى إسلامكم ؟ ألا ترضون يا معاشر الأنصار أن يذهب  
الناس بالشأة والبعير وترجعوا برسول الله إلى رحالكم ؟ فوالذى نفس محمد  
بيده لو لا الهجرة لكنت أمراً من الأنصار ، ولو سلك الناس شعباً وسلكت  
الأنصار شعباً لسلكت شعب الأنصار ، اللهم ارحم الأنصار وأبناء الأنصار  
وابناء أبناء الأنصار .

فبكى القوم حتى أخذلوا لحاهم وقالوا : رضينا برسول الله قسماً وحظاً ثم  
انصرف رسول الله ﷺ وتفرقوا .

وفي الحوار للرسول ﷺ فوائد كثيرة للمحاور فهو قد :



- استقبلهم منفردين دون المهاجرين حتى لا يتآزم الموقف.
- استشار النفوس بداية حتى تستعد لاستقبال ما يقول.
- ذكر فضائله عليهم.
- ذكر فضائل الأنصار على الدين والرسول ﷺ.
- أعطاهم الفرصة للتعبير عن آرائهم حتى ترتاح نفوسهم.
- أوضح سبب إعطاء الغنائم للآخرين ليغلق الباب أمام الشيطان.
- قام بالدعاء لهم ولذريتهم.

المطلوب من المحاور الإيجابي قبل أن يبدأ الحوار:

**أولاً: مجموعة من الصفات والمهارات:**

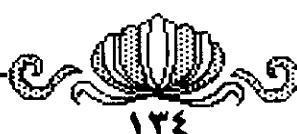
**١ - صفات إيمانية مثل :**

- التوجّه إلى الله بالدعاء للتوفيق في الأمور.
- الصدق في الكلام.
- حسن وصدق النية.

- الاعتماد على الله عز وجل في الأمور.

**٢ - مهارات حركية مثل :**

- فهم طبيعة المحاور الذي يحاوره ومستوى فهمه للأمور.
- الوعى بطبيعة الزمان والمكان والبيئة المحيطة والمجتمع.



- تحديد الهدف بدقة من الحوار.

- مناقشة الأفكار السلبية له والرد عليها.

- الموازنة بين مكاسب وأضرار الحوار المتوقعة.

## ٢ - مهارات ثقافية مثل :

- معرفة كل شيء عن الأمر أو الحوار ومعرفة شيء عن كل شيء (ثقافة عامة).

- الإلمام الجيد بموضوع الحوار.

- حسن تنسيق الأفكار والأسانيد والبراهين.

- عرض الأسانيد بالتدرج وإقرار المبدأ في نهاية الحوار.

- البدء في الحوار بال المسلمات ولا يبدأ بلفظ الخلاف.

- الصعود والنزول لمستوى المحاور.

## ٤ - مهارات خلقية مثل :

- بشاشة الوجه وحسن الاستماع، يقول الرسول: «اطلبوا الخير عند صباح الوجوه».

- عدم اللجوء إلى الاستئثار بال الحديث والاستعراض في الكلام.

- احترام الطرف الآخر مهما كان مستواه أو حالته أو سنه أو مستوى فهمه.

- الاعتراف بالخطأ، فكسب القلوب خير من كسب المواقف.

- عدم الغضب.



**٥ - مهارات ذهنية مثل :**

- حضور العقل وسرعة البدية.
- سعة الأفق.
- التركيز الذهني في القضية موضوع الحوار.
- الترتيب العقلي للأفكار وتسلسلها ودقة عرضها وفهمها.

**٦ - مهارات بيئية مثل :**

- توظيف البيئة في خدمة الحوار.
- الإلمام بواقع البيئة والمتغيرات المؤثرة فيها.
- مراعاة ظروف المكان والزمان وحالة الطرف الآخر (المحاور).

**٧ - مهارات نفسية مثل :**

- سعة الصدر وعدم الضيق والتبرم والضجر.
- الثبات وعدم الاهتزاز.
- التهيئة النفسي للحوار.
- القدرة على حسن توظيف الجوارح وضبطها.



ثانياً: معرفة من يحاور فهل هو:

- هادئ الطباع عصبي يؤمن بوجهة نظر محددة
- منفعل متصيد للأخطاء جبان طفل في تصرفاته
- منشغل ثرثار متهور
- حزين متصلب في رأيه عنيد
- متوجّل حاد مغرور
- لين قلوق مُحبط
- حزين مدعى بالشىء نرجسي
- سعيد مهول

احرفه ثم حدّد كيف تتعامل معه.

إياك و..... أثناء الحوار:

#### ١- الخروج عن الموضوع:

سواء أكان ذلك من جانبك أو من جانب الطرف الآخر ويتم ذلك بالانسياق والسير وراء نقاط عارضة في الحديث والاستغراق فيها كأنها أصلية في الحوار أو الدخول في تفصيلات لا علاقة لها بالموضوع.



- وهذا يحدث لأنك بلا شك :

- لا تعرف الهدف الحقيقي من الحوار أو لم تستوعبه داخلك بعد.
- متأثر بخلفيات سابقة أو منشغل بقضايا وأمور فرعية.
- تنفعل في أمور غير أساسية في الحوار فتترك الأصل وتتمسك بالفرع.
- ولذا لا بد لك من :

- وضع هدف الحوار أمام عينيك ومكتوبًا إن أمكن ذلك.
- التوقف كل فترة ومراجعة الهدف وصحح الموقف إن خرج عن المرسوم له.
- الاتفاق مع الطرف الآخر على مراجعة الهدف كل فترة أو فقرة.
- سجل النقاط الفرعية والمستجدة واتفق مع الطرف الآخر على مناقشتها مرة أخرى حتى لا تخرجكم عن هدف الحوار الأساسي.

## ٢ - الغضب والانفعال:

وهو يجعلك تخرج عن هدف تحقيق جوهر الحوار ويجعلك غير مستعد للاستماع لحقائق الطرف الآخر ويبعدك عن التركيز اللازم في الحوار ويقيم حاجزاً نفسياً بينك وبين الطرف الآخر.

- وهذا يحدث لأنك :

- هذه هي طبيعة شخصيتك.
- في حالة نفسية مؤقتة سابقة للحوار أو أثناءه.



- ولذا لا بد لك من :

- ضبط نفسك وأن تتوقف عن الحوار إذا انتابك شعور بالغضب والانفعال.
- استعن بالله وتذكر عواقب الغضب.
- اعتذر للطرف الآخر عند غضبك أو انفعاليك.
- لا تغضب، لا تغضب، لا تغضب ولنك الجنة.

### ٣ - العناد والتكبر:

- وتجده عندما :
- يرفض الفرد الأدلة والحجج.
- يسخر من محدثه أثناء الحوار.
- يبدى عدم الاهتمام بما يُقال.
- يجلس بانتفاض أو بارتخاء يشير إلى الاستهانة.
- يلقط النقاط الفرعية ويستطرد فيها ويستعرض في الكلام.
- يقاطع محدثه ولا يترك له فرصة كافية لل الحديث ويحاول أن يستأثر هو به .
- يؤول الحوارات بما يخفى الحقائق ويضيعها.
- وهذا يحدث لأن الفرد به :
- طباع غير سوية تحتاج إلى تربية إيمانية قلبية.



- تأثر من موقف ما.
- خلفيات غير جيدة عن موضوع الحوار.
- تصور خاطئ بأن هذا الأسلوب يحقق هدفه.
- ولذا لا بد من:

- إياك والكبر فما من فرد في قلبه ذرة كبر إلا حرمت عليه الجنة.
- أخلص عملك كله لله وكن صادق النية في ذلك.
- إيجاد الأدلة الواضحة بدون لبس.
- الحسم في الأمور والواقف وبصورة واضحة تعطى قوة الدليل والبعد عن الغطرسة.

### ٣ - بالإضافة إلى:

- سوء الاستماع.
- عدم الانتباه للحركات الجسدية للطرف الآخر.
- عدم التعبير عن المشاعر في الشكل والصوت.
- عدم توجيه الأسئلة للحصول على مزيد من المعلومات.
- التسرع في التقييم والتعليق.
- تكرار النصائح والإرشاد.
- اللجوء إلى استدراج الشخص في الحديث.



– التركيز على الأخطاء.

– المجادلة.

### وأخيراً

إذا كنت ت يريد أن ينفخ الناس عنك ويسيخروا منك عندما تتحاور وتتكلّم معهم.

• لاتعط أحداً فرصة التحدث وتتكلم بدون انقطاع.

• إذا خطرت لك فكرة بينما غيرك يتحدث لا تنتظر حتى يتم حديثه فهو ليس ذكيًا مثلك فلماذا تضيع وقتك في الاستماع إلى حديثه السخيف.

• اعترض في منتصف كلامه.

• اتخذ أعداء لك بأن تقول لأى واحد: أنت غلطان.

• استخدم الإهانة فالجروح تلتهم والإهانة لا.

• قم بتعلية صوتك فإذا تعللت الأصوات انحط مستوى المناقشة.

• لا تقل آسف، فأصعب كلمتين على النفس هما: أنا غلطان.

• كن جيابًا في إيجابيتك، فالشجاع يموت مرة واحدة والجبان يموت ألف مرّة.

• استخدم الكلمة «أنا» دائمًا.

• الحماس بدون العلم فهو هوس.

• اللامبالاة.



\*\* معرفتي \*\*  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
منتديات محلة الإبتسامة

## **٢ - المواجهة..**

**القوة والثقة في التعامل مع الناس**

\*\* معرفتي \*\*  
**[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)**  
منتديات محلة الإبتسامة

## المواجهة القوة والثقة في التعامل مع الغادر

المحل الحقيقي للإيجابية هو الناس وفتح الناس قوة وثقة حتى تعطى لنا إيجابية في التعامل. والسؤال الآن هو كيف نتمتع بالقوة والثقة في تعاملنا مع هؤلاء الناس؟

للوصول إلى إجابة هذا السؤال لا بد من فهم هؤلاء الناس أى فهم الطبيعة الإنسانية وقواعدها التي تكمن وراء هذا السلوك الإنساني خاصة أن الدراسات العلمية قد أثبتت أن الإنسان لو تعلم كيفية التعامل مع الآخرين فإنه بذلك يكون قد قطع ٨٥٪ من طريق النجاح في أى عمل وليس هذا فحسب وإنما أيضاً ٩٩٪ من طريق السعادة الشخصية أى مزيداً من الثقة بالنفس وإيجابية أعلى وبالتالي تكمن هذه القوة والثقة في خفايا وأسرار.

### السر الأول : حب الذات

مادمنا بصدده التعامل مع البشر فمبدئياً لابد أن نعرف أن كل الناس تحب ذاتها وتهتم بنفسها أكثر من أى شيء آخر وأنهم - أى الناس - يريدون أن يشعروا دائماً أنهم مهمون في هذه الدنيا ويشكلون شيئاً ما في هذا المجتمع وأخيراً هناك دائماً شوق داخل كل إنسان أن يحظى بتقبل الآخرين له.

فأعلم أن كل الناس أسرى جوع حب الذات.



ومن الآن فصاعداً افهم طبيعة النفس البشرية التي تتعامل معها ودعها تتحدث عن نفسها وتعتز بما فعلت وتفعل، هذا سيساعدك كثيراً في التعامل وبالتالي فهمك للطريقة التي يتصرفون فيها وسوف يساعدك هذا على تطوير سياسات وخطط تعاملك معهم وبالتالي المدخل إليهم.

### السر الثاني : الانتصار على النفس :

عرفنا في السر الأول كيف نشبع جوع حب الذات لدى الناس ولكن هذا لن يكفي للوصول إلى ما نريد فلا بد من دعم آخر هنا هو أن تدفع هؤلاء الناس لأن يشعروا بأهميتهم في هذا الكون فلا يكفي فقط أن تدعهم يتحدثون عن أنفسهم بل تدفعهم دفعاً نحو أنفسهم، نعم نحو أنفسهم هم وذلك يتأتى من خلال أن :

- تقنع نفسك بأن هؤلاء الناس لهم فعلاً أهمية وأنهم مهمون، إنك إن فعلت هذا ستتجد أن هذا الأمر قد تسرب إلى من تتحدث معه - حتى وإن لم تحاول إقناعه بأنه مهم فعلاً - وسيجد الإخلاص طريقه إلى هذا الشكل.
- وستتجد أن أكثر من يؤثر في الآخرين هم أولئك الذين يؤمنون بأهمية هؤلاء الآخرين ويرون فيهم أشخاصاً مهمين بالفعل.
- تقوم بـ ملاحظة الأشياء المهمة أو التي يهمك أمرها أن تعرفها عن الآخرين حتى يلحظوا أنك تهتم بهم، فمجرد ذكر مناسبة سعيدة لأحد الأشخاص وتقوم بتهنئته عليها سوف يلاحظ مدى اهتمامك به وتنوه مشاعره تجاهك ويصبح أكثر وداً وتعاوناً معك وهذا ما تبغي الوصول إليه.



- تستسلم له، أى يشعر أنك وقعت أسيراً لما ي قوله وتنبهر بما تسمع وبالتأكيد سيشعر أنه قد ترك انطباعاً جيداً في نفسك وأثر فيك وعند هذا سيعتبرك واحداً من أذكي خلق الله وواحداً من أكثر البشر أدباً ولطفاً على الإطلاق. وهذا بالتأكيد يبعنك عن التعالي على الناس.
- وإياك أن تواجه كلامه عن نفسه بسخرية أو بكلام مماثل له نفس الأهمية وإنما فيسعد عنك وتنقلب القوة والثقة إلى ضعف وخذلان.
- ولا تحاول الانتصار في هذه المعركة فإذا توهمت أنك انتصرت على من أمامك فالحقيقة هي هزيمة لك وهزيمة مُرة، وإذا انتصرت على نفسك انتصرت على الآخرين وفازوا معك.

### **السر الثالث : الصوت الدافئ :**

ما هو رأيك لو وقفت أمام مرأة وابتسمت ابتسامة صافية، ماذا سوف تجد؟  
رجل صاحب ابتسامة رقيقة تتمنى أن تراه باستمرار فهو روح التفاؤل.  
بينما لو رأيت رجلاً آخر صاحب تكشيرة عظيمة وملامح حديدية، ماذا ستقول؟  
لا أحب أن أنظر إلى هذا الشخص فهو رجل لا يطاق شرس صعب المراس.  
وهكذا أنت في تعاملك مع الآخرين، كلما كان صوتك هادئاً دافئاً وملامحك صافية ستجد ردود الآخرين هادئة دافئة صافية ذات طباع ملائكية ترفرف على أغصان الشجر، وإن فعلت العكس ستجد ما بذررت وستحصد ما زرعت.  
إنك إن سيطرت على نفسك سيطرت على الآخرين.



## السر الرابع : الشخصية الجذابة :

شخصيتك سوف تحقق لك الكثير، فالجاذبية والдинاميكية بوسعهما أن يجعل الآخرين يحبونك . فالناس لا تحب المترددين والفاشلين ولكن ينجذبون نحو الذين يعرفون عنهم ماذا يريدون ويتوقعون الفوز والواثقين من أنفسهم ويؤمنون بها وببساطة يمكن أن يتم ذلك من خلال أن :

- اجعل خطواتك ذات جرأة وكن واثقاً من نفسك وعيناك متطلعتين إلى هدف ما تستطيع أن تتحققه لنفسك وبنفسك .
- صافح الآخرين بثبات وحزم غير مبالغ فيه وابتعد عن المصادفة بأيدٍ رخوة فهى سمة من سمات غير الواثقين من أنفسهم ، وكذلك الابتعاد عن المصادفة بأيدٍ قوية فقد تشعر الآخرين أنك إما أن تكون شخصاً متغطرساً متسلطاً أو أنك تخدعهم بقوة شخصيتك وتنقصك الثقة بنفسك .
- ارفع رأسك إلى أعلى وافردد كتفيك وامش بخطى ثابتة .
- اجعل نبرة صوتك تعبّر عن الثقة حتى يصل إلى الناس قبل أفكارك فهو الذي يقوم بتوصيل مشاعرك وعليه يحدد من يسمعك هل تتحدث بصوت ينم عن الشجاعة والإقدام أم اليأس والشجن والدموع وكذلك تكلم بوضوح وبلا تردد .
- كن ذا لياقة فإذا أردت التمتع بالقوة والثقة وتكتسب حب الناس كن شغوفاً بهم ، فلا تجعل لسانك يخونك قط فإن القدرة على الكلام مع اللياقة تزيدك طلاوة وتزيد من قوة تأثيرك في الناس على اختلافهم .
- أضف صفة الحماس إلى شخصيتك وتصرف بحماس وتبين مواقف وتصرفات



يريد الطرف الآخر أن تقوم بالتعبير عنها فائت لن تستطيع أن تصل لشخص لأمر مالم تكن متحمساً أصلاً لهذا الأمر الذي تريده فعندما تكون متحمساً ويعرف من أمامك بحماسك فإنه سوف يريده هذا الأمر ويرغبه فالحماس معدٍ.

- عليك أن تصبر على الآراء والأفكار التي ترى في قرارة نفسك أنها غير متفقة معك فإن من أسرار الشخصية الجذابة الإصغاء الواعى المشوب بالتقدير والعطف لآراء الآخرين وتقبل الآخرين ودعهم يتمتعون بالاسترخاء عندما يعرضون وجهات نظرهم وأن يكونوا في مأمن من نقد الآخرين لهم.

- لا بد لك من المرح والإشراق والتفاؤل فلهذا يحبك الآخرون ويلجأون إليك ويحبون صحبتك.

- كن ذا مظهر لائق فالمظهر اللائق يكسبك احترام النفس والإحساس بالثقة والاطمئنان، فالرجل الذي تشيع الفوضى في هندامه لا بد أن تشيع الفوضى في تفكيره كذلك.

- لا تكن تقليدياً عند الثناء والمجاملة.

### **السر الخامس : إنشاء الانطباع الأولي الجيد لدى الآخرين :**

إن أول كلمات تنطق بها أو مواقف تتخذها في البداية إنما تشكل النغمة الأساسية للموقف بصورة مطلقة، ويكون من الصعب بمكان أن تدفع منأخذ عنك انطباعاً سيئاً من البداية إلى تغيير ذلك عنك ولذا لا بد من:

- البدء بنغمة أساسها المودة وبالتالي سيصبح اللقاء ودوا ودافعاً.

- سوف يتقبلك الطرف الآخر حسب تقييمك لنفسك، فإذا كنت ترى نفسك



فاشلاً فهذا يعني أن تطلب الآخرين بأن يعتبروك فاشلاً ويعاملوا معك على هذا الأساس.

– مكن الآخر من أن يعرف أنه قد ترك في نفسك انطباعاً جيداً عنه.

– يحكم الآخرون عليك من خلال آرائك في كل الأشياء مثل عملك ومؤسستك وآرائك في رئيسك وزملائك ورجالك.. وليس من خلال رأيك في نفسك فقط.

– كن إيجابياً حول جو المقابلة إلى جو إيجابي يكن الانطباع إيجابياً ولا تفعل العكس.

– إذا كنت تريد الإجابة عن أسئلة ما بـ «نعم» فلماذا تسأل أسئلة الإجابة عنها بـ «لا».

– لا توجه أسئلة تعنى ضمناً أنك تتوقع متاعب أو تسعى إليها.

– كن بشوشًا وودًا.

### **السر السادس : الود الفوري والصداقه السريعة :**

هل سمعت عن الود الفوري وتكوين الصداقات من أول لحظة، ذلك هو السحر الخاص القادر على إفشاء شعور بالموافقة في الآخرين بسرعة وبالتالي يقربك من هدفك ولذلك عليك بـ:

– عدم الخشية أو الخوف من أن يقوم الطرف الآخر بصدق، قم ولا تخاف وخذ المبادرة.

– تذكر دائمًا أن معظم الناس توافقون إلى الود والصداقه مثل ذلك تماماً.

- لا تقم بامتهان نفسك من أجل استثارة مشاعر الود في نفوس الآخرين أو أن تبدو وكأنك تسعى أن تكون جذاباً ولطيفاً.

- حافظ دائماً على شيئاً مهماً: الهدوء والابتسامة.

والابتسامة الخالصة الطيبة المريحة الصادرة من أعماقك، والناس يستطيعون أن يميزوا ما بين الابتسامة الحقيقية الخالصة وبين المزيفة، فإن وجدوا الأولى دفعهم هذا إلى الإحساس بالود والمودة.

### السر السابع : انتقاء الكلمات الجيدة :

إن نجاحك في الوصول إلى القوة والثقة مع الناس غالباً ما يعتمد على ما تملكه من مقدرة على التحدث و اختيار الكلمات المناسبة، فكلما كان اختيارك جيداً للكلمات استطعت أن تصل إلى كيمياء الشخصية التي أمامك وببساطة.

- إذا كان حديثك مع شخص ما لأول مرة ابدأ بكلمات تبعث على الدفء عن طريق الأسئلة البسيطة أو الملاحظات الواضحة مثل الاسم، الحالة الاجتماعية، العمل، الأحوال الجوية، الهوايات المفضلة، أهم كتاب غير من حياته، أفضل شخصية تأثر بها، اللون المفضل، الطعام الذي يتمنى دائماً أن يأكله وستجد من هذا الحديث البسيط أن هناك حديثاً ودياً بدأ مع هذا الشخص وأصبح حديثاً ممتعاً، وفي نفس الوقت أصبح هذا الشخص كتاباً مفتوحاً أمامك أقرأ فيه ما شئت فأنت تعرف من هو وماذا يحب وعليك أنت الباقي حتى تتألف معه.

- لا تستخدم كلمة «أنا نفسي» أو «أنا شخصياً» بل عليك بـ «أنت نفسك»



للطرف الآخر.

ـ وجه الأسئلة التي تهم الآخرين : لماذا ، أين ، كيف ؟ .. كيف استطعت أن تجح في هذا ؟ ماذا تقول عندئذ ؟ .. إلى غير ذلك من الأسئلة التي تكسبك سمعة أنك واحد من أمتع المتحدثين .

ـ تحدث عن نفسك عندما يدعوك الطرف الآخر لذلك ولا تفرض نفسك وحديثك عليه .

### **السر الثامن : جذب الآخرين نحو وجهة نظرك :**

الوضع الطبيعي أنك عندما تصادف رأياً معارضًا لوجهة نظرك هي أن تناقش وتجادل ، وبالتالي تتمى أن تتغلب عليه بطريقة أو أخرى ، المهم أن يقنع ، كما أنه من الطبيعي أيضاً أن تأخذ الأمر بمحاباة تهديد وصفعة وجهة لذاتك ، وعليك أن تقوم بالرد بما ينال من ذاتك ويتملكك الانفعال ، والمهم هنا هو الفوز حتى ولو بالقوة أو بتكسير عظام الطرف الآخر ، لا ، لن تملك الناس عند ذلك وإنما سيحقونك تحت أقدامهم ، ولذا لا بد من :

ـ الاستماع والإصغاء الجيد لما يعرض الطرف الآخر لوجهة نظره ولا تقاطعه أثناء عرضه ، وأعد عليه بعض النقاط التي قام بعرضها ، وإذا انتهى أسأله عما إذا كان هناك ما يحب أن يضيفه ، اجعله يشعر تماماً بأنك مهتم بوجهة نظره تماماً .

ـ لا تتسرع بقول كلمة «لا» بل خذ لحظة للتفكير وأشعره بذلك حتى تعطي لديه انطباعاً بأنك فكرت ولم تتسرع ، ولا تزد من مدة التفكير فيظن أنك تتهرب أو حدث نوع من الارتباك النسبي لما قاله .



- ادرس كل النقاط التي يعرضها الآخر وستجد بها بعض نقاط تلتقي بها معه، اعترف بها وسلم بصحتها وليس من المفيد أن تعارضه في كل النقاط التي تحمل وجهة نظره، وعندما ترى أن جميع نقاطه ووجهة نظره غير صحيحة لديك وافقه على بعض النقاط البسيطة وغير المهمة وعندها سيصبح لديه ميل أكثر للتسليم بوجهة نظرك.
- عندما تبدأ في عرض وجهة نظرك كن هادئاً ولا تنفعل ولا تهدد ولا تلوح باستخدام القوة.
- إذا قمت بتغيير وجهة نظر الطرف الآخر دعه يحفظ ماء وجهه ولا تحرجه وإلا فلن يخرج عن نطاق وجهة نظره السابقة، وافتراض أمامه أنك لو كنت مكانه لتبنيت وجهة نظره في ظل ما كان متوافقاً من معلومات وحاول دائماً أن تجد مبرراً لوجهة نظره أو لخطئه إن كان مخطئاً.

### السر التاسع : مدح الآخرين والثناء عليهم :

عليك أن تعرف أن المدح والثناء لهما مفعول السحر في النفس البشرية، فالجميع يستجيب لهما ويسعد بهما وتهيئ روحه في السماء من فرط الرضا والانبساط، كل هذا يتم وبكلمات بسيطة .. فقط :

- أجعل مدحك صادقاً وخاص من تمدحه به ولا تداهنه أو تتملقه.
- عبر عن مدحك بوضوح ولا تتردد ولا تفترض أنه يعرف أنك تمدحه.
- إذا كانت مجموعة من الأفراد ليكن مدحك لهم فرداً وبأسمائهم وليس بالجملة «شكراً لكم جميعاً».



- انظر إلى من ت مدحه وتطلع إلى عينيه .
- ابحث عن عمد عن الأشياء التي يمكن أن ت مدح عليها الغير .
- صب مدخلك على الشيء الذي قام به الشخص وليس الشخص ذاته، فال الأول يمكنك من الحصول على مزيد من النتائج، والأخير يشعر من ت مدحه بالمحاجمة والإحراج والزهو .

### **السر العاشر : العزف على أوتار القلوب :**

لن تستطيع أن تعزف لحنًا مميزًا يدخل إلى قلوب من تريد إلا إذا أجدت هذا العزف وخرج من قلبك أنت أولاً وهذا العزف بدايته ليست لدى الطرف الآخر وإنما لديك ، فأنت لن تستطيع أن تفهم أى شخص مالم تكن راغبًا في الإنصات إليه بعناية وتعاطف وصبر .

وهذا الإنصات يجعلك عازفًا ماهرًا بحق ، لماذا؟

لأنك بإنصاتك الصبور العطوف إليه إنما تقول له: إنك جدير بالإإنصات لك وتستحق ذلك ، هنا أنت تزيد من درجة اعتزازه بنفسه وهذا هو بداية العزف على وتر قلبه بل كل خلجاجاته وسكنات جسده ، وعلى العكس تماماً إن فعلت ذلك ولم تنصلت له بكفاءة وبكل حواسك كان عزفك شاذًا ناشزاً عن كل معايير اللياقه واللباقة وجاء أثرك عكسيًا .

وحتى يتسعى إجاده هذا العزف لابد من :

- النظر إلى وجه الشخص الذي يتحدث والتركيز جيداً فيه بغير بلاهة أو بروء في الوجه وملامحه .



- أظهر من الحركات الجسدية ما يعبر عن متابعتك الجادة لما يقول مثل: قول نعم أو إيماءة برأسك أو رد بأنك تفهم وتعى هذا تماماً.
- أطلق بعض الأسئلة الإيضاحية حول الموضوع فهذا يشجع المتحدث على الاستمرار ويعطيه الانطباع بأنك معه بكل حواسك، شريطة أن يكون السؤال منطقياً وفي موقعه.
- لا تقاطع، لا تقاطع، لا تقاطع.
- لا تخرج عن موضوع الحديث في موضوعات متتشعبة من جانبك.
- انتق من الكلمات التي قالها المناسب ورددتها مرة أخرى بالتأكيد على كلامه.
- قاوم كل ما يشتت ذهنك ويصرفك عن المتحدث حتى وإن كان حديثه ملأً ركز على المحتوى ولا تلتفت لآخطائه.

أخيراً لا تنس أن: معرفة النادر كنوز المتحدث  
وإساعده لهم كنوز المتحدث

في النهاية...

إذا مررت بكل ما سبق من البداية وحتى المواجهة، لا يسعنا سوى أن نرحب بك في نادي الإيجابيين.. فقط حدد ما هو رقمك في هذا النادي؟ رقم العضوية.  
فاشترك النادي لا يستلزم أموالا وإنما أفعالا وأعمالا.



انظر إلى رقم واحد من الأعضاء وستجد ما قدموه من إيجابيات مطلقة.

انظر إلى الرسل والأنبياء وأولى العزم.

انظر إلى رقم اثنين من الأعضاء وستجد الصالحين والمجددين والعلماء والداعين

للحير.

انظر إلى رقم ثلاثة من الأعضاء وستجد أولى الأمر وأصحاب العدالة والحق.

انظر إلى رقم أربعة من الأعضاء الرافضين لأى مظاهر من مظاهر السلبية.

انظر إلى من يبدأ ويعرف من أين يبدأ حتى يصل إلى النجاة.

عندما سترى رقم عضويتك في نادي الإيجابيين.

عندما قل لنفسك مرحباً.

أنت عندما عضو ولك رقم فعل وعمل في هذا النادي

خطوتك القادمة أن ترشح نفسك لعضوية مجلس إدارة النادي.

مبروك مقدماً بمحاربك لمجلس الإدارة.

وهنا نبدأ



## المراجع

- إبراهيم الفقى : أسرار قادة التميز ، دليل الانطلاق وتحرير الطاقات الكامنة ، مركز الخبرات المهنية للإدارة (بمبك) القاهرة ، ١٩٩٦ م.
- آلاينا ذوكر : التأثير القوة الخفية فى عصر متغير ، ترجمة : طه عزام ، دار المعرفة للتنمية البشرية ، سلسلة التطوير الإداري ، الرياض ، الطبعة الأولى ، ١٤٢١ هـ.
- الود . إن . تشامان : موقفك الإيجابى أغلى ما تملك ، ترجمة : مفید ناجی عودة ، دار المعرفة للتنمية البشرية ، سلسلة التطوير الإداري ، الرياض ، الطبعة الأولى ، ١٤٢٠ هـ.
- آن ماكجر ، دوين ترامبل ، باربرالو : التفكير الإيجابى – أسرار التفكير الإيجابى فى حياة رجل الأعمال الناجح ، مركز الخبرات المهنية للإدارة (بمبك) ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.
- د. الأنويس : الدليل غير الرسمى للمدير المتميز ، مكتبة جرير ، الرياض ، الطبعة الأولى ، ٢٠٠١ م.
- د. أمين أبو الروس : كيف تجيد استخدام عقلك ، مكتبة القرآن ، القاهرة ، ١٩٩٩ م.
- أوبrai . س. دانيالز : الحصول على أفضل ما لدى الناس فى العمل – كيف تستخدم القوة الخارقة للدعم الإيجابى ، مكتبة جرير ، الرياض ، الطبعة الأولى ، ٢٠٠٠ م.



- الشخصية العلمية: وزارة التربية والتعليم، مركز سوزان مبارك الاستكشافي للعلوم، سلسلة كتب التعليم بالتقنولوجيا، ٢٠٠٠ م.
- بيرتون كابلان: كيف تسيطر على الآخرين، مكتبة جرير، الرياض، الطبعة الأولى، ٢٠٠١ م.
- براندون توروبوف: فن ومهارة التعامل مع الناس، مكتبة جرير، الرياض، الطبعة الأولى، ٢٠٠٠ م.
- جين ماري ستاين: كيف تضاعف قدراتك الذهنية، مكتبة جرير، الرياض، الطبعة الأولى، ١٩٩٩ م.
- جين وروبرت هاندلر: كيف تتخلصين من القلق، ترجمة د. سمير محفوظ، الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ٢٠٠١ م.
- د. چيلان بتلر، د. تونى هوب: إدارة العقل، مكتبة جرير، الرياض، الطبعة الأولى، ١٩٩٨ م.
- د. على بن عمر بن أحمد بادحدح: مقومات الداعية الناجح، دار الأندلس الخضراء، جدة، الطبعة الثالثة، ١٤١٩ هـ.
- سامويل أ. سيبرت: قوة الاعتزاز بالنفس، الجمعية الأمريكية للإدارة، مكتبة جرير، الرياض، الطبعة الأولى، ١٩٩٩ م.
- سام. آر. لويد: اكتشف نفسك - آليات اكتساب السلوك الإيجابي، ترجمة: د. عمر فايز عطاري، دار المعرفة للتنمية البشرية، سلسلة التطوير الإداري، الرياض، الطبعة الأولى، ١٤٢١ هـ.



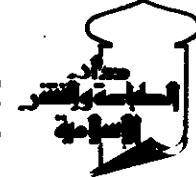
- الشيخ صفى الرحمن المباركفورى : الرحيق الختوم - بحث فى السيرة النبوية على صاحبها أفضل الصلاة والسلام ، دار الوفاء للطباعة والنشر والتوزيع ، المنصورة ، الطبعة الخامسة ، ١٩٨٧ م.
- فتحى يكن : الاستيعاب فى حياة الدعوة والداعية ، مؤسسة الرسالة ، دار الإيمان ، بيروت ، الطبعة التاسعة ، ١٩٩٠ م.
- فريدب شيرناو : كيف تنمو ذكاءك وتقوى ذاكرتك ، مكتبة جرير ، الرياض ، الطبعة الثانية ، ٢٠٠٠ م.
- لس جبلين : كيف تتمتع بالثقة والقوة فى التعامل مع الناس ، مكتبة جرير ، الرياض ، الطبعة الأولى ، ١٩٩٩ م.

٠٠٠٠٠



\*\* معرفي \*\*  
[www.ibtesama.com/vb](http://www.ibtesama.com/vb)  
منتديات مجلة الإبتسامة

مطبع دار الطباعة والنشر الإسلامية  
العاشر من رمضان المنطقة الصناعية بـ ٢ - تليفلكس : ٣٦٣٣١٤ - ٣٦٢٣١٣  
مكتب القاهرة : مدينة نصر ١٢ ش ابن هاني الاندلسي ت : ٤٠٣٨١٣٧ - تليفلكس : ٤٠١٧٠٥٣



\*\* معرفي \*\*  
***www.ibtesama.com/vb***  
**منتديات مجلة الإبتسامة**

**دعوة للإيجابية**

- ندعوك للإيجابية وأن تكون عضواً بنادي الإيجابيين  
وأن تعرف من أين تبدأ ؟
- ونحذرك من السقوط في بحر السلبية !
- وما هي المهارات الضرورية للنجاح في الإيجابية ؟
- وما هي الصفات الشخصية الالازم توافرها للتميز في  
الإيجابية ؟
- وكيف يكون الحوار الإيجابي ؟
- وكيف تكون إيجابياً مع النفس والآخرين ؟

**دار التوزيع والنشر الإسلامية**

٢٥١ ش بور سعيد ت: ٣٩٠٠٥٧٢ فاكس: ٣٩٣١٤٧٥

